

VYSOKÁ ŠKOLA BÁŇSKÁ – TECHNICKÁ UNIVERZITA OSTRAVA
EKONOMICKÁ FAKULTA

KATEDRA VEŘEJNÉ EKONOMIKY

Zhodnocení hospodaření vybrané státní příspěvkové organizace
Financial Management Evaluation of the Selected State Allowance Organization

Student: Renata Polášková
Vedoucí bakalářské práce: Ing. Eva Marečková, Ph.D.

Ostrava 2018

VŠB - Technická univerzita Ostrava
Ekonomická fakulta
Katedra veřejné ekonomiky

Zadání bakalářské práce

Student: **Renata Polášková**
Studijní program: B6202 Hospodářská politika a správa
Studijní obor: 6202R055 Veřejná ekonomika a správa
Téma: Zhodnocení hospodaření vybrané státní příspěvkové organizace
Financial Management Evaluation of the Selected State Allowance
Organization
Jazyk vypracování: čeština

Zásady pro vypracování:

1. Úvod
 2. Pravidla hospodaření státních příspěvkových organizací
 3. Charakteristika a analýza hospodaření vybrané státní příspěvkové organizace
 4. Zhodnocení hospodaření vybrané státní příspěvkové organizace
 5. Závěr
- Seznam použité literatury
Seznam zkratk
Prohlášení o využití výsledků bakalářské práce
Seznam příloh
Přílohy

Seznam doporučené odborné literatury:

MORÁVEK, Zdeněk a Danuše PROKŮPKOVÁ. *Příspěvkové organizace 2016-2017*. Praha: Wolters Kluwer ČR, 2016. ISBN 978-80-7552-310-5.
VALENTA, Jiří. *Školské zákony a prováděcí předpisy s komentářem 2015/2016*. 6. vyd. Olomouc: ANAG, 2015. 999 s. + CD. ISBN 978-80-7263-974-8.
VRABKOVÁ, I., I. VAŇKOVÁ, J. BEČICA a Š. KRYŠKOVÁ. *Příspěvkové organizace: postavení, úkoly a technická efektivnost*. Ostrava: VŠB-TU Ostrava, 2017. ISBN 978-80-248-4028-4.

Formální náležitosti a rozsah bakalářské práce stanoví pokyny pro vypracování zveřejněné na webových stránkách fakulty.

Vedoucí bakalářské práce: **Ing. Eva Marečková, Ph.D.**

Datum zadání: 24.11.2017

Datum odevzdání: 11.05.2018

doc. Ing. Petr Tománek, CSc.
vedoucí katedry



prof. Dr. Ing. Zdeněk Zmeškal
děkan fakulty

„Prohlašuji, že jsem celou práci, včetně příloh, vypracovala samostatně.“

ve Valašském Meziříčí dne 2. května 2018


.....

Obsah

1	ÚVOD	3
2	PRAVIDLA HOSPODAŘENÍ STÁTNÍCH PŘÍSPĚVKOVÝCH ORGANIZACÍ	5
2.1	Charakteristika veřejného sektoru	5
2.2	Základní charakteristika neziskových organizací	6
2.3	Typologie neziskových organizací	9
2.3.1	Příspěvkové organizace	9
2.3.2	Příspěvkové organizace územních samosprávných celků	10
2.3.3	Příspěvkové organizace státu	10
2.3.4	Financování státních příspěvkových organizací	11
2.4	Hospodaření státních příspěvkových organizací	12
2.4.1	Hlavní a doplňková činnost	14
2.4.2	Rozpočet příspěvkových organizací zřizovaných státem	15
2.4.3	Fondy příspěvkové organizace zřízené státem	16
2.4.4	Majetek příspěvkových organizací zřízených státem	17
2.4.5	Účetní závěrka	18
2.4.6	Finanční kontrola	20
3	CHARAKTERISTIKA A ANALÝZA HOSPODAŘENÍ VYBRANÉ STÁTNÍ PŘÍSPĚVKOVÉ ORGANIZACE ...	24
3.1	Základní údaje a charakteristika vybrané příspěvkové organizace	24
3.2	Účel a předmět činnosti	25
3.3	Organizační struktura, personální zajištění	27
3.4	Finanční hospodaření školy	30
3.4.1	Finanční hospodaření v roce 2013	32
3.4.2	Finanční hospodaření v roce 2014	34
3.4.3	Finanční hospodaření v roce 2015	37
3.4.4	Finanční hospodaření v roce 2016	40
3.4.5	Finanční hospodaření v roce 2017	42
3.5	Hospodaření s fondy	44
3.5.1	Fondy roku 2013	44
3.5.2	Fondy roku 2014	45
3.5.3	Fondy roku 2015	46
3.5.4	Fondy roku 2016	47
3.5.5	Fondy roku 2017	48
4	ZHODNOCENÍ HOSPODAŘENÍ VYBRANÉ STÁTNÍ PŘÍSPĚVKOVÉ ORGANIZACE	50
4.1	Výnosy školy	50
4.2	Náklady školy	51

4.3	Fondy	54
4.4	Výsledek hospodaření školy	56
4.5	Doporučení do budoucna.....	57
5	ZÁVĚR	58
SEZNAM POUŽITÉ LITERATURY		61
SEZNAM ZKRATEK.....		65
PROHLÁŠENÍ O VYUŽITÍ VÝSLEDKŮ BAKALÁŘSKÉ PRÁCE		
SEZNAM PŘÍLOH		
PŘÍLOHY		

1 ÚVOD

Organizace veřejného sektoru jsou nedílnou součástí lidského života. Zajišťují rozmanité občanské aktivity a tím přispívají ke zkvalitnění života společnosti. Na neziskové organizace je možno pohlížet z mnoha úhlů, a to díky jejich různorodosti a specifičnosti.¹ Jedním z nejčastějších typů neziskových organizací v podmínkách České republiky jsou příspěvkové organizace, přičemž jako příspěvkové organizace jsou nejčastěji zřizovány školy.

Školství a jeho koncepce je součástí vzdělávací politiky každého státu. Každý stát věnuje pozornost stavu svého školství, neboť úroveň jednotlivých typů škol má následný vliv na hospodářský, kulturní a sociální rozvoj příslušné země. Prioritní cíle v našem vzdělávacím systému jsou především rozvoj osobnosti žáků, studentů s důrazem na rozvoj schopností a zájmů, klade se současně důraz na sociální rozvoj.

Školství je jedním z odvětví veřejného sektoru, které zabezpečuje poskytování smíšených veřejných statků a je financováno v převážné míře z prostředků veřejných rozpočtů.

Bakalářská práce je zaměřena na hospodaření a financování státní příspěvkové organizace. Vybraná příspěvková organizace je Mateřská škola, základní škola a střední škola pro sluchově postižené, Vsetínská 454, Valašské Meziříčí. Cílem bakalářské práce je charakteristika státní příspěvkové organizace a analýza a zhodnocení hospodaření vybrané státní příspěvkové organizace.

Bakalářská práce je rozdělena na pět kapitol včetně úvodu a závěru. Ve druhé kapitole je věnovaná neziskovému sektoru jako celku a je zde uvedeno mnoho charakteristik, podle kterých je můžeme třídit. Dále je zde uvedena charakteristika státních příspěvkových organizací jejich financování a hospodaření. Ve třetí kapitole je provedena charakteristika vybrané státní příspěvkové organizace a rovněž analýza hospodaření této organizace, která zahrnuje výnosy a náklady a fondy za posledních 5 let. Na základě této analýzy je ve čtvrté kapitole provedeno zhodnocení výsledků hospodaření. Ke zpracování třetí a čtvrté kapitoly byly použity interní dokumenty organizace, zřizovací listina, výroční zprávy o činnosti, výroční zprávy o hospodaření a informace z internetových stránek školy. V závěru je zhodnocena celá práce, včetně shrnutí všech poznatků.

¹ REKTOŘÍK, J. a kol. *Organizace neziskového sektoru: Základy ekonomiky, teorie a řízení*. 3 vyd. Praha: Ekopress, 2010. 188 s. ISBN 978-80-86929-54-5.

Při zpracování práce je vycházeno ze studia právních předpisů a odborné literatury, teoretické poznatky získané studiem odborných materiálů týkajících se vybraného odvětví jsou porovnány s informacemi skutečně využívanými v praxi analyzovat příspěvkovou organizací.

2 PRAVIDLA HOSPODAŘENÍ STÁTNÍCH PŘÍSPĚVKOVÝCH ORGANIZACÍ

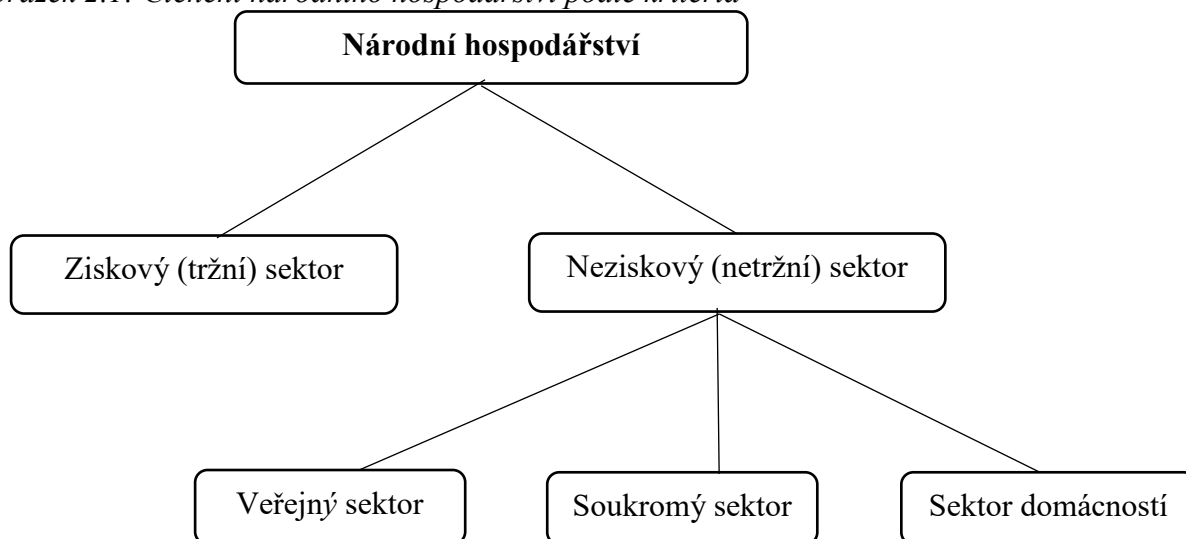
V této kapitole bude popsána charakteristika, typologie neziskových organizací a hospodaření státní příspěvkové organizace.

2.1 Charakteristika veřejného sektoru

Na neziskové organizace se lze dívat z mnoha pohledů. Jejich nesourodost je umožňuje členit podle odlišných kritérií do mnoha kategorií, které lze mezi sebou různě kombinovat. V této kapitole bude popsána charakteristika neziskových organizací, a to od obecného rozdělení národního hospodářství až po konkrétní zařazení státní příspěvkové organizace.

Národní hospodářství se člení, podle principu financování, na ziskový (tržní) sektor a na neziskový (netržní sektor), který se dále dělí na veřejný neziskový sektor, soukromý neziskový sektor a sektor domácností, které je graficky zachyceno na obrázku č. 2.1.²

Obrázek 2.1: Členění národního hospodářství podle kritéria



Zdroj: Rektořík (2010, str. 13)

Veřejný sektor je možno definovat jako část národního hospodářství, ve které jsou ve veřejném zájmu uspokojovány potřeby společnosti a občanů formou statků prostřednictvím veřejných služeb, je financována převážně z veřejných rozpočtů, je řízena a spravována veřejnou správou, rozhoduje se v ní převážně veřejnou volbou a podléhá veřejné kontrole.³

² REKTOŘÍK, J. a kol. *Organizace neziskového sektoru: Základy ekonomiky, teorie a řízení*. 3 vyd. Praha: Ekopress, 2010. 188 s. ISBN 978-80-86929-54-5.

³ REKTOŘÍK, J. a kol. *Ekonomika a řízení odvětví veřejného sektoru*. 2. vyd. Praha: Ekopress, 2007. 309 s. ISBN 978-80-86929-29-3.

Veřejný sektor lze rovněž chápat jako významnou část národního hospodářství, která zabezpečuje veřejné statky pro obyvatelstvo na neziskovém principu, která je proto financována z finančních prostředků soustředěných v rozpočtové soustavě, zejména v soustavě veřejných rozpočtů. Je řízena veřejnou správou (a to státní správou a územní samosprávou), přičemž veřejná správa je zároveň z ekonomického hlediska resortem veřejného sektoru. O jejíž produkci, tj. produkci veřejných statků – struktuře, množství a kvalitě, se rozhoduje tzv. veřejnou volbou, a to zpravidla nepřímo – volenými zástupci, podléhá veřejné kontrole ze strany příslušných kontrolních orgánů (např. povinný účetní audit) a občanské kontrole ze strany občanů.⁴

2.2 Základní charakteristika neziskových organizací

Neziskový sektor je velmi rozmanitý a uspokojuje celou řadu lidských potřeb, pomáhá k rozvoji duchovních hodnot, podílí se na ochraně lidských práv a ochraně životního prostředí, kulturních památek a tradic, přispívá k rozvoji vědy, vzdělání, tělovýchovy a sportu.

Neziskové organizace jsou také definovány jako zájmová sdružení právnických osob, která nejsou zřízena za účelem výdělečné činnosti. Jedná se o tyto typy organizací:⁵

- zájmová sdružení právnických osob,
- občanská sdružení včetně odborových organizací,
- politické strany a hnutí,
- státem uznávané církve a náboženské společnosti,
- nadace a nadační fondy,
- obecně prospěšné společnosti,
- veřejné vysoké školy,
- obce,
- kraje,
- organizační složky státu a územních samosprávných celků,
- příspěvkové organizace,
- státní fondy.

⁴ PEKOVÁ, J., J. PILNÝ a M. JETMAR. *Veřejná správa a finance veřejného sektoru*. 3. vyd. Praha: ASPI, 2008. 712 s. ISBN 978-80-7357-351-3.

⁵ REKTOŘÍK, J. a kol. *Organizace neziskového sektoru: Základy ekonomiky, teorie a řízení*. 3 vyd. Praha: Ekopress, 2010. 188 s. ISBN 978-80-86929-54-5.

Tento výčet je však nedostačující a definuje ještě následující kritéria třídění:⁶

- kritérium zakladatele,
- kritérium globálního charakteru poslání,
- kritérium právně organizační normy,
- kritérium způsobu financování,
- kritérium charakteristiky realizovaných činností.

Kritérium zakladatele

Třídí neziskové organizace podle zakladatele:⁷

- veřejnoprávní organizace – jejich zakladatelem je veřejná tj. státní správa (ministerstva, ústřední úřady státní správy) nebo samospráva (obce, kraje),
- soukromoprávní organizace – jejich zakladatelem je soukromá fyzická nebo právnická osoba,
- veřejnoprávní instituce – výkon účelu veřejné služby je dán ze zákona (např. veřejná vysoká škola).

Kritérium globálního charakteru poslání

Podle kritéria globálního charakteru poslání se člení neziskové organizace na:⁸

- organizace veřejně prospěšné – účelem založení je poslání, které spočívá ve vytváření veřejných a smíšených statků, které uspokojují potřeby společnosti, např. charita, ekologie, zdravotnictví, vzdělání, veřejná správa,
- organizace vzájemně prospěšné – účelem založení je vzájemná podpora skupin občanů, které mají společný zájem. Jedná se o uspokojování vlastních potřeb, kdy veřejná správa dbá o to, aby se jednalo o zájmy, které jsou k veřejnosti korektní a nenarušují zájmy druhých občanů ani právnických osob, např. kulturní, profesní zájmy, ochrana zájmů skupin.

Kritérium právně organizační normy

Kritérium právně organizační normy dělí neziskové organizace následovně:⁹

⁶ REKTOŘÍK, J. a kol. *Organizace neziskového sektoru: Základy ekonomiky, teorie a řízení*. 3 vyd. Praha: Ekopress, 2010. 188 s. ISBN 978-80-86929-54-5.

⁷ tamtéž

⁸ tamtéž

⁹ REKTOŘÍK, J. a kol. *Organizace neziskového sektoru: Základy ekonomiky, teorie a řízení*. 3 vyd. Praha: Ekopress, 2010. 188 s. ISBN 978-80-86929-54-5.

- organizace založené podle zákona č. 218/2000 Sb. rozpočtová pravidla a č. 250/2000 Sb., o rozpočtových pravidlech územních rozpočtů,
- organizace založené podle ostatních zákonů platných pro neziskové organizace,
- organizace založené podle nového občanského zákoníku.

Kritérium způsobu financování

Podle kritéria financování se člení neziskové organizace na:¹⁰

- organizace, které jsou financované zcela z veřejných rozpočtů (organizační složky státu a územních celků),
- organizace, které jsou financované zčásti z veřejných rozpočtů – mají legislativní nárok na příspěvek (příspěvkové organizace, spolky, církve a náboženské společnosti, politické strany a politická hnutí),
- organizace, které jsou financované z různých zdrojů (dary, sbírky, vlastní činnost, sponzoring, granty),
- organizace, které jsou financované z výsledků realizace svého poslání.

Kritérium charakteristiky realizovaných činností

Znaky typické pro neziskové organizace:¹¹

- znaky společné pro všechny neziskové organizace:
 - jsou právnickými osobami (výjimkou jsou organizační složky územních samosprávných celků),
 - nejsou založeny za účelem podnikání,
 - nejsou založeny za účelem zisku,
 - uspokojují konkrétní potřeby občanů a komunit,
 - mohou, ale nemusí být financovány z veřejných rozpočtů.
- znaky, které jsou společné pro soukromé neziskové organizace:
 - ze zákona mají povolenou samostatnost ve vztahu ke svému okolí,
 - členství je dobrovolné, výjimku jsou některé profesní komory,
 - vytváří ve svém okolí neformální skupiny podpůrců, vždy v rámci legislativy, podle které byly založeny a podle které realizují svoji činnost.

¹⁰ REKTOŘÍK, J. a kol. *Organizace neziskového sektoru: Základy ekonomiky, teorie a řízení*. 3 vyd. Praha: Ekopress, 2010. 188 s. ISBN 978-80-86929-54-5.

¹¹ tamtéž

2.3 Typologie neziskových organizací

Neziskové organizace lze rozdělit do pěti skupin:¹²

- neziskové soukromoprávní organizace vzájemně prospěšné,
- neziskové soukromoprávní organizace veřejně prospěšné,
- neziskové veřejnoprávní organizace typu organizačních složek a příspěvkových organizací státu a samosprávních územních celků,
- neziskové ostatní veřejnoprávní organizace,
- neziskové soukromoprávní organizace typu obchodních společností a jim podobných.

2.3.1 Příspěvkové organizace

Příspěvkové organizace jsou právnické osoby, které jsou zřizovány buď státem nebo územně samosprávným celkem (dále jen „ÚSC“). Právní úpravu příspěvkových organizací řízených státem tvoří zákon č. 218/2000 Sb., o rozpočtových pravidlech a o změně některých souvisejících zákonů, ve znění pozdějších předpisů (dále jen „zákon o rozpočtových pravidlech“). Dále zde patří zákon č. 219/2000 Sb., o majetku České republiky a jejím vystupování v právních vztazích, ve znění pozdějších předpisů (dále jen „zákon o majetku ČR“). Právním předpisem, kterým se řídí příspěvkové organizace řízené ÚSC, je zákon č. 250/2000 Sb., o rozpočtových pravidlech územních rozpočtů, ve znění pozdějších předpisů a zákon č. 128/2000 Sb. o obcích (obecní zřízení).

Název *příspěvková organizace* vychází z označení finančních prostředků, které poskytuje na chod organizace v podobě příspěvku její zřizovatel (stát, kraj, hlavní město Praha, obec).

Základním charakteristickým rysem příspěvkové organizace je způsobilost jednat svým jménem v majetkoprávních záležitostech a zodpovídá za věci, které z těchto úkonů vyplývají. Za příspěvkovou organizaci vystupuje statutární orgán, kterým je zpravidla jmenovaný ředitel.¹³

Příspěvkové organizace patří mezi neziskové veřejnoprávní organizace typu organizačních složek a příspěvkových organizací státu, krajů a obcí. Dle zřizovatele je dělíme na příspěvkové organizace státu a příspěvkové organizace územních samosprávných celků.

¹² REKTORÍK, J. a kol. *Organizace neziskového sektoru: Základy ekonomiky, teorie a řízení*. 3 vyd. Praha: Ekopress, 2010. 188 s. ISBN 978-80-86929-54-5.

¹³ VRABKOVÁ, I., I. VAŇKOVÁ, J. BEČICA a Š. KRYŠKOVÁ. *Příspěvkové organizace: postavení, úkoly a technická efektivnost*. Ostrava: VŠB-TU Ostrava, 2017. ISBN 978-80-248-4028-4.

2.3.2 Příspěvkové organizace územních samosprávných celků

Územně samosprávným celkem se rozumí obec, kraje i hlavní město Praha. Územně samosprávné celky zřizují příspěvkové organizace pro činnosti, které svým rozsahem, strukturou a složitostí vyžadují samostatnou právní subjektivitu. Jejich činnost upravuje zákon č. 250/2000 Sb., o rozpočtových pravidlech územních rozpočtů.¹⁴ Právě tento zákon ve svém § 23, umožňuje územním samosprávným celkům k plnění svých úkolů, zejména k hospodářskému využívání svého majetku a k zabezpečení veřejně prospěšných činností zřizovat příspěvkové organizace jako právnické osoby, které zpravidla ve své činnosti nevytváří zisk.¹⁵ Jedná se většinou o takové činnosti, kde vlastní příjmy organizace jsou buď rovny, nebo nižší než náklady spojené s poskytováním služeb. Obec rozhodnutím o zřízení příspěvkové organizace rozhoduje o poskytování příspěvku z rozpočtu obce. Příspěvek na provoz příspěvkové organizaci je určen k tomu, aby dorovnal rozdíl mezi výší nákladů, které jsou s poskytováním služeb spojené.

2.3.3 Příspěvkové organizace státu

Příspěvkové organizace jsou řazeny mezi veřejnoprávní neziskové organizace, jsou založeny za účelem poskytování veřejných statků, jsou právnickou osobou veřejného práva, vznikají a zanikají rozhodnutím svého zřizovatele a hospodaří podle svého rozpočtu.¹⁶

Státní příspěvková organizace státu je právnickou osobou, která byla zřízena některým ústředním orgánem státní správy, podle zákona o rozpočtových pravidlech a zákona o majetku ČR. Každá nově vzniklá organizace vzniká dle vydáním zřizovací listiny, která obsahuje náležitosti uvedené v zákoně, a její zřízení podléhá oznámení v Ústředním věstníku ČR. Po založení vydá příspěvková organizace svůj statut, ten podléhá schválení zřizovatelem, vydá organizační řád, pravidla hospodaření, odpisový řád, pravidla pro oběh účetních dokladů a další vnitřní předpisy, které vyžadují platné zákonné ustanovení.¹⁷

¹⁴ VRABKOVÁ, I., I. VAŇKOVÁ, J., BEČICA a Š. KRYŠKOVÁ. *Příspěvkové organizace: postavení, úkoly a technická efektivnost*. Ostrava: VŠB-TU Ostrava, 2017. ISBN 978-80-248-4028-4.

¹⁵ § 23 zákona č. 250/2000 Sb., o rozpočtových pravidlech územních rozpočtů.

¹⁶ VRABKOVÁ, I., I. VAŇKOVÁ, J., BEČICA a Š. KRYŠKOVÁ. *Příspěvkové organizace: postavení, úkoly a technická efektivnost*. Ostrava: VŠB-TU Ostrava, 2017. ISBN 978-80-248-4028-4.

¹⁷ VRABKOVÁ, I., I. VAŇKOVÁ, J., BEČICA a Š. KRYŠKOVÁ. *Příspěvkové organizace: postavení, úkoly a technická efektivnost*. Ostrava: VŠB-TU Ostrava, 2017. ISBN 978-80-248-4028-4.

Příspěvková organizace zaniká rozhodnutím zřizovatele, nebo pokud byla zřízena na dobu určitou, po uplynutí doby, na kterou byla zřízena. S jejím majetkem následně hospodáří organizační složka, která o zrušení rozhodla.

2.3.4 Financování státních příspěvkových organizací

Každá nezisková organizace si musí pro plnění cílů, které si při svém založení stanovila, zajistit dostatek finančních zdrojů. Zdroje financování neziskových organizací se dělí na čtyři základní skupiny:¹⁸

- tržby z vlastní činnosti,
- příspěvky státních a územních rozpočtů, fondů a nadací,
- dary od občanů a firem.

Množství a strukturu finančních prostředků z největší části ovlivňuje její zřizovatel a charakter její činnosti. Zatímco u státních neziskových organizací jsou jedním z hlavních zdrojů příjmů, příjmy z veřejných rozpočtů, soukromé neziskové organizace spoléhají na tzv. vícezdrojové financování. Státním příspěvkovým organizacím uděluje příspěvek na činnost organizace zřizovatel, zvláště poskytuje finance na dlouhodobý majetek a na provozní činnost. Kromě toho může příspěvková organizace získat účelovou dotaci přímo ze státního rozpočtu.

Do vlastní činnosti lze zařadit prodej vlastních výrobků (např. chráněné dílny) a každou další hospodářskou činnost (pronájem). Ale mohou to být i burzy, plesy, aukce, loterie a jiné akce.

Některé firmy mají vybudované grantové systémy, u menších firem a soukromých podnikatelů záleží na soukromém jednání, a jsou častěji ochotni poskytnout své výrobky a služby než peníze.

Členské příspěvky se týkají především neziskových organizací na členském principu (profesní komory, politické strany, družstva, církve), kde tvoří pravidelný, předem plánovaný finanční zdroj.¹⁹

¹⁸ REKTOŘÍK, J. a kol. *Organizace neziskového sektoru: Základy ekonomiky, teorie a řízení*. 3 vyd. Praha: Ekopress, 2010. 188 s. ISBN 978-80-86929-54-5.

¹⁹ REKTOŘÍK, J. a kol. *Organizace neziskového sektoru: Základy ekonomiky, teorie a řízení*. 3 vyd. Praha: Ekopress, 2010. 188 s. ISBN 978-80-86929-54-5.

2.4 Hospodaření státních příspěvkových organizací

V této kapitole je popsána hlavní a doplňková činnost, způsoby, jakými příspěvkové organizace získávají majetek a jak s ním hospodaří. Dále také na tvoření a typy fondů, které organizace vytvářejí a používají a na finanční kontrolu.

Příspěvková organizace je povinna splnit určené úkoly nejhospodárnějším způsobem. Peněžní prostředky, může používat jen k účelům, na které jsou určeny, a to na krytí nezbytných potřeb, na opatření zakládající se na právních předpisech a na krytí opatření nutných k zabezpečení nerušeného chodu organizace. Úhrady, ke kterým se příspěvková organizace zaváže v běžném roce, nesmí překračovat její rozpočet na daný rok.²⁰

Finanční vztahy stanovené zřizovatelem jsou podle § 54 zákona o rozpočtových pravidlech:

- příspěvek na provoz ze státního rozpočtu nebo odvod z provozu do státního rozpočtu,
- individuální a systémové dotace na financování programů a akcí,
- návratná finanční výpomoc,
- odvod z odpisů,
- dotace na úhradu provozních výdajů, které jsou nebo mají být kryty z rozpočtu Evropské unie, včetně stanoveného podílu státního rozpočtu na financování těchto výdajů,
- dotace na úhradu provozních výdajů podle mezinárodních smluv, na základě kterých jsou České republice svěřeny peněžní prostředky z finančních mechanismů, včetně stanoveného podílu státního rozpočtu na financování těchto výdajů.

Aby příspěvková organizace mohla efektivně plnit svoje poslání, musí být zabezpečeno financování jejího chodu. V zákoně o rozpočtových pravidlech, tak i v zákoně č. 561/2004 Sb., o předškolním, základním, středním, vyšším odborném a jiném vzdělávání (školský zákon), v § 133 je uvedeno, že příspěvková organizace hospodaří s peněžními prostředky získanými:

- hlavní činností a s peněžními prostředky přijatými ze státního rozpočtu,
- dále hospodaří s prostředky svých fondů,
- s peněžitými dary od fyzických a právnických osob,
- s peněžními prostředky získanými ze zahraničí,
- s prostředky získanými jinou činností,

²⁰ § 53 zákona č. 218/2000 Sb., o rozpočtových pravidlech a o změně některých souvisejících zákonů (rozpočtová pravidla).

- s peněžními prostředky poskytnutými z rozpočtu územních samosprávných celků a státních fondů, včetně prostředků z rozpočtu Evropské unie, Národního fondu a z finančních mechanismů.²¹

Příspěvek na provoz ze státního rozpočtu nebo odvod z provozu do státního rozpočtu

Příspěvek na provoz je stanoven pouze tehdy, pokud rozpočtové náklady bez příspěvku ze státního rozpočtu převyšují rozpočtové výnosy. Odvod z provozu je stanoven zřizovatelem právě tehdy, pokud rozpočtové výnosy převyšují rozpočtové náklady. Výše příspěvku na provoz, resp. výše odvodu z provozu, se určí jako rozdíl mezi rozpočtovými náklady a rozpočtovými výnosy hlavní činnosti.

Návratná finanční výpomoc

Rozhoduje o něm zřizovatel v případě zhoršeného hospodářského výsledku.

Odvod z odpisů

Dle zákona o rozpočtových pravidlech § 54 odvod z odpisů může zřizovatel stanovit:

- nepočítá-li s dalším rozvojem činnosti příspěvkové organizace, postupně omezuje její činnost,
- uvažuje-li o jejím zrušení,
- v případě, kdy objem odpisů výrazně převyšuje reálné potřeby příspěvkové organizace v oblasti reprodukce dlouhodobého majetku, v tomto případě nesmí celkový odvod odpisů převyšovat objem odpisů z nemovitého majetku.

Podle zákona o rozpočtových pravidlech je tvořen hospodářský výsledek příspěvkové organizace výsledkem hospodaření z hlavní činnosti a ziskem vytvořeným v jiné činnosti po zdanění. Jiná činnost musí být sledována odděleně od hlavní činnosti. Pokud příspěvková organizace vykonává jinou činnost, musí být její předmět a rozsah doplněn do zřizovací listiny před jejím započítáním.²²

²¹ VALENTA, J. *Školské zákony a prováděcí předpisy s komentářem 2015/2016*. 6. vyd. Olomouc: ANAG, 2015. 999 s. + CD. ISBN 978-80-7263-974-8 a zákon č. 218/2000 Sb., o rozpočtových pravidlech a o změně některých souvisejících zákonů (rozpočtová pravidla).

²² zákona č. 218/2000 Sb., o rozpočtových pravidlech a o změně některých souvisejících zákonů (rozpočtová pravidla).

2.4.1 Hlavní a doplňková činnost

Príspevková organizace státu vykonává hlavní činnost, kterou definuje zvláštní zákon nebo zřizovací listina, a může být vykonávána za úplatu. Príspevková organizace nemůže bez souhlasu státu zaniknout, stát za ni přebírá odpovědnost a ručí za její závazky. Hlavní činnost je ta, ke které je organizace zřízena a zpravidla sleduje nějaký veřejně prospěšný cíl či účel v souladu s potřebami a cíli zřizovatele této organizace.²³

Charakteristickým kritériem státní příspěvkové organizace je, že veškeré příjmy příspěvkové organizace jsou prostředky získané pro stát, proto také zákon o rozpočtových pravidlech ukládá striktní dodržování hospodárného nakládání s finančními prostředky a jejich využití jen k takovým účelům, ke kterým jsou určeny, a ke krytí nezbytných potřeb.²⁴

Pokud se jedná o státní příspěvkovou organizaci, tak v zákoně o rozpočtových pravidlech je vedlejší činnost označována jako jiná činnost, která musí být sledována odděleně od hlavní činnosti. Pokud příspěvková organizace vykonává jinou činnost, musí být její předmět a rozsah doplněn do zřizovací listiny před jejím započtím.

Účelem povolení doplňkových, resp. jiné činnosti příspěvkové organizaci v její zřizovací listině je zájem zřizovatele, ale i příspěvkové organizace, o co nejlepší využití veškerého ekonomického potenciálu příspěvkové organizace, který má ve svěřeném majetku i v odborné způsobilosti svých pracovníků.²⁵

Okruh povolených doplňkových či jiných činností by měl být formulován v souladu s nařízením vlády č. 278/2008 Sb., kterým se stanoví obsahové náplně jednotlivých živností, neboť podle tohoto nařízení se řídí i živnostenský úřad při vydání živnostenských oprávnění. Uvádění názvů okruhů doplňkové (jiné) činnosti do zřizovací listiny musí být v souladu se zákonem č. 455/1991 Sb., o živnostenském podnikání (živnostenský zákon).

Ze zákona o rozpočtových pravidlech tedy vyplývá povinnost odděleného sledování hlavní a doplňkové (jiné) činnosti. Příkladem doplňkové činnosti v podmínkách školy může být např. stravné cizích strávníků (ve školní jídelně), pronájem učeben, pronájem tělocvičen a hřiště,

²³ VRABKOVÁ, I., I. VAŇKOVÁ, J., BEČICA a Š. KRYŠKOVÁ. *Příspěvkové organizace: postavení, úkoly a technická efektivnost*. Ostrava: VŠB-TU Ostrava, 2017. ISBN 978-80-248-4028-4.

²⁴ tamtéž.

²⁵ tamtéž.

pořádání kurzů a školení, využití školního bazénu k rehabilitačnímu a rekondičnímu plavání, nákup a prodej zboží (učební pomůcky, knihy, provoz bufetu), reklamní činnost atd.²⁶

Státní příspěvkové organizace zřizované dle zákona o rozpočtových pravidlech pak ze zákona nesmí vykázat ztrátu v doplňkové činnosti vůbec. Naopak, vytváří-li příspěvková organizace zisk ve své doplňkové činnosti, může jej použít pouze ve prospěch své hlavní činnosti, nebo může požádat zřizovatele o povolení využít finanční prostředky i k jiným účelům.

2.4.2 Rozpočet příspěvkových organizací zřizovaných státem

Hospodaření se řídí rozpočtem nákladů a výnosů, který je po zahrnutí příspěvku ze státního rozpočtu vyrovnaný. Do rozpočtu se zahrnují pouze náklady a výnosy související s hlavní činností, graficky znázorněno v tabulce č. 2.1. Hlavní činnost je vymezena zřizovatelem příspěvkové organizace ve zřizovací listině. Rozpočet se člení podle závazných ukazatelů, které určují jak výši výnosů, tak výši nákladů, kterých má organizace dosáhnout. Rozpočet je pak stanoven na rozpočtový rok, což je rok kalendářní. Nejzásadnějším výnosem rozpočtu jsou transfery poskytnuté od zřizovatele.

Zákon organizaci ukládá, aby prostředky získané ze státního rozpočtu použila na nezbytné krytí potřeb v souvislosti s hlavní činností organizace. Dále by měla dbát na to, aby s těmito prostředky hospodařila efektivně.²⁷

²⁶ VRABKOVÁ, I., I. VAŇKOVÁ, J., BEČICA a Š. KRYŠKOVÁ. *Příspěvkové organizace: postavení, úkoly a technická efektivnost*. Ostrava: VŠB-TU Ostrava, 2017. ISBN 978-80-248-4028-4.

²⁷ § 53 zákona č. 218/2000 Sb., o rozpočtových pravidlech a o změně některých souvisejících zákonů (rozpočtová pravidla).

Tabulka 2.1 Zjednodušené schéma - Hlavní činnost (rozpočet)

Náklady	Výnosy
<ul style="list-style-type: none"> • odpisy nebytových prostor • odpisy ostatních souborů movitých věcí • platy zaměstnanců • sociální a zdravotní pojištění hrazené organizací • náklady na elektrickou energii, teplo, vodu • náklady na opravy a údržbu majetku • ostatní provozní náklady (drobný majetek, poštovné,...) 	<ul style="list-style-type: none"> • příspěvky od zřizovatele (zvlášť na provoz a na investice) • výnosy z vlastní činnosti • peněžní dary od fyzických a právnických osob • čerpání vlastních fondů účetní jednotky

Zdroj: <http://www.oalib.cz/oskola/mod/book/tool/print/index.php?id=3027>

2.4.3 Fondy příspěvkové organizace zřízené státem

Příspěvkové organizace vytvářejí peněžní fondy. Státní příspěvkové organizace vytváří rezervní fond, fond reprodukce majetku, fond odměn a fond kulturních a sociálních potřeb.

Pokud státní příspěvková organizace dosáhne zlepšeného hospodářského výsledku, a jehož výše je následující rok schválena zřizovatelem, může po případné úhradě zhoršeného hospodářského výsledku z předcházejícího roku rozdělovat tyto prostředky do svých fondů.²⁸

Do fondu odměn do výše 80 % zlepšeného hospodářského výsledku, nejvýše však do výše 80 % limitu prostředků na platy nebo přípustného objemu prostředků na platy. Do fondu reprodukce majetku do výše 25 % zlepšeného hospodářského výsledku. Do rezervního fondu bez omezení. Zůstatky fondů se převádějí po skončení roku do roku následujícího.²⁹

Rezervní fond se tedy vytváří ze zlepšeného hospodářského výsledku, z přijatých darů a z prostředků poskytnutých ze zahraničí.

²⁸ vyhláška č. 410 ze dne 11. listopadu 2009, kterou se provádějí některá ustanovení zákona č. 563/1991 Sb., o účetnictví, ve znění pozdějších předpisů, pro některé vybrané účetní jednotky. In: *Zákony pro lidi: Sbírka zákonů České republiky*. 2009, částka 133. Dostupný z: <http://www.zakonyprolidi.cz/cs/2009-410>

²⁹ MORÁVEK, Z. a D. PROKŮPKOVÁ. *Příspěvkové organizace 2016-2017*. 3 vyd. Wolters Kluwer, 2016. ISBN 978-80-7552-310-5.

Z těchto prostředků vložených do rezervního fondu se hradí sankce, zhoršený hospodářský výsledek, k překlenutí časového nesouladu mezi výnosy a náklady či k doplnění fondu reprodukce majetku. K doplnění fondu reprodukce majetku z rezervního fondu je nutný souhlas od zřizovatele.

Fond reprodukce majetku je vytvářen ze zlepšeného hospodářského výsledku, výnosů z dlouhodobého movitého hmotného a nehmotného majetku, výnosů z prodeje nemovitého majetku, z odpisů hmotného a nehmotného dlouhodobého majetku, prostředků ze zahraničí a darů obdržných na konkrétní účel.

Tento fond lze použít na pořízení hmotného a nehmotného majetku a jeho technické zhodnocení, na opravy a udržování tohoto majetku, popřípadě na pořízení a opravy i krátkodobého majetku.

Fond odměn je tvořen ze zlepšeného hospodářského výsledku. Z fondu odměn se hradí přednostně případné překročení prostředků na platy, jehož výše se zjišťuje podle zvláštního právního předpisu.

Fond kulturních a sociálních potřeb je tvořen základním přidělem na vrub nákladů příspěvkové organizace z ročního objemu nákladů zúčtovaných na platy a náhrady platů, popřípadě na mzdy a náhrady mzdy, jak je uváděno v § 60 zákona č. 218/2000 Sb., rozpočtová pravidla. Je tvořen ve výši 2 % z tohoto ročního objemu a slouží pro zaměstnance a k zajištění jejich sociálních, kulturních a jiných potřeb.³⁰

2.4.4 Majetek příspěvkových organizací zřízených státem

Podle zákona o majetku ČR a jejím vystupování v právních vztazích, ve znění pozdějších předpisů, je státní majetek využíván organizačními složkami státu a jejich příspěvkovými organizacemi, popřípadě jinými fyzickými či právnickými osobami.

Příspěvkové organizace zřízené státem hospodaří vždy se státním majetkem a všechen majetek, který nabývají či vytvoří svou činností, získávají pro stát. Státní příspěvkové organizace nakládají s tímto majetkem jako jeho vlastníci, ale žádný majetek ve skutečnosti nenabývají do svého výhradního vlastnictví.³¹

³⁰ zákon č. 218/2000 Sb., o rozpočtových pravidlech a o změně některých souvisejících zákonů (rozpočtová pravidla).

³¹ MERLIČKOVÁ RŮŽIČKOVÁ, R. *Neziskové organizace – vznik, účetnictví, daně*. 11.vyd. Olomouc: ANAG, 2011. 254 s. ISBN 978-807263-825-3.

Majetek státu přidělený státním příspěvkovým organizacím může být využíván k zajišťování veřejně prospěšných aktivit, taktéž ale pro účely podnikatelské.

„Majetek musí být využíván účelně a hospodárně k plnění funkcí státu a k výkonu stanovených činností“, jak tvrdí Růžicková (2011, str. 68). Jiným způsobem je možné s tímto majetkem nakládat jen pokud je tak stanoveno zvláštním právním předpisem nebo zákonem o majetku České republiky a jejím vystupování v právních vztazích.

Je třeba o tento majetek řádně pečovat, udržovat jej a chránit před poškozením či zničením. Dále je nutné sledovat, zda dlužníci včas plní své závazky vůči příspěvkové organizaci, pokud tomu tak není, správce státního majetku vymáhá úroky z prodlení.

Státní příspěvkové organizace zaznamenávají údaje o majetku do účetnictví a podle zákona o dani z příjmů a na správu státního majetku nahlíží stejně jako by to byl její vlastní majetek, tím pádem tento majetek odepisuje jak účetně, tak i daňově.³²

2.4.5 Účetní závěrka

Účetní závěrka představuje soubor finančních výkazů, které účetní jednotka sestavuje za účetní období k rozvahovému dni (tj. k poslednímu dni účetního období). Závěrka musí podávat věrný a poctivý obraz účetnictví a finanční situaci účetní jednotky.³³

Účetní závěrka je nedílný celek a tvoří ji:

- rozvaha (balance),
- výkaz zisku a ztráty,
- příloha, která vysvětluje a doplňuje informace obsažené v rozvaze a výkazu zisku a ztráty,
- přehled o peněžních tocích,
- přehled o změnách vlastního kapitálu.

³² MERLIČKOVÁ RŮŽICKOVÁ, R. *Neziskové organizace – vznik, účetnictví, daně*. 11.vyd. Olomouc: ANAG, 2011. 254 s. ISBN 978-807263-825-3.

³³ VRABKOVÁ, I., I. VAŇKOVÁ, J., BEČICA a Š. KRYŠKOVÁ. *Příspěvkové organizace: postavení, úkoly a technická efektivnost*. Ostrava: VŠB-TU Ostrava, 2017. ISBN 978-80-248-4028-4.

Účetní závěrka se sestavuje v peněžních jednotkách české měny a vykazuje se v Kč na dvě desetinná místa. Tyto výkazy poskytují informace o hospodaření a finanční situaci účetní jednotky za dané období, které jsou důležité pro různé uživatele, např. pro zřizovatele.³⁴

Rozvaha

Rozvaha je přehled o aktivech a pasivech organizace k určitému okamžiku, uspořádaných vhodným způsobem. V rozvaze jsou uspořádány položky majetku a jiných aktiv, závazků a jiných pasiv. Rozvaha vykazuje konečné zůstatky zjištěné na jednotlivých syntetických účtech směrné účtové osnovy. Součty aktiv a pasiv v rozvaze se musí rovnat.³⁵

Výkaz zisku a ztráty

Ve výkazu zisku a ztráty jsou položky nákladů, výnosů a výsledků hospodaření. Výkaz zisku a ztráty vykazuje konečné zůstatky syntetických účtů nákladů, výnosů a výsledek hospodaření před zdaněním a po zdanění. Výsledek hospodaření se vykazuje za hlavní a hospodářskou činnost. Hlavní činnost je činnost, pro kterou byla účetní jednotka zřízena jiným právním předpisem, zřizovací listinou nebo jiným dokumentem. Hospodářská činnost je činnost stanovená jiným právním předpisem, nebo činnost stanovená zřizovatelem ve zřizovací listině, např. činnost doplňková, vedlejší, podnikatelská nebo jiná činnost. Výsledek hospodaření v tomto výkazu je zařazen jako jeden ze zdrojů krytí v rozvaze.³⁶

Příloha

Příloha doplňuje informace obsažené v ostatních částech účetní závěrky. Uspořádání a označování položek stanoví vyhláška a zřizovatel může upřesnit obsah a vymezení těchto položek.

Účetní závěrka musí obsahovat:

- jméno a příjmení, obchodní firmu nebo název účetní jednotky,
- identifikační číslo,

³⁴ VRABKOVÁ, I., I. VAŇKOVÁ, J., BEČICA a Š. KRYŠKOVÁ. *Příspěvkové organizace: postavení, úkoly a technická efektivnost*. Ostrava: VŠB-TU Ostrava, 2017. ISBN 978-80-248-4028-4.

³⁵ SVOBODOVÁ, J. a kol. *Účtová osnova, české účetní standardy pro některé vybrané účetní jednotky – 100 postupů účtování*. Olomouc: ANAG, 2010. 439 s. ISBN 978-80-7263-594-8.

³⁶ SVOBODOVÁ, J. a kol. *Účtová osnova, české účetní standardy pro některé vybrané účetní jednotky – 100 postupů účtování*. Olomouc: ANAG, 2010. 439 s. ISBN 978-80-7263-594-8.

- právní formu účetní jednotky,
- předmět podnikání a účel, pro který byla zřízena,
- rozvahový den nebo jiný okamžik, kdy se účetní závěrka sestavuje,
- okamžik sestavení účetní závěrky,
- podpisový záznam statutárního orgánu.³⁷

Příspěvkové organizace, které vedou účetnictví ve zjednodušeném rozsahu, neoceňují majetek a závazky reálnou hodnotou. Příspěvkové organizace, které vedou účetnictví ve zjednodušeném rozsahu a jejichž zřizovatelem je územní samosprávný celek nebo svazek obcí, nesestavují přehled o peněžních tocích a přehled o změnách vlastního kapitálu.³⁸

Přehled o peněžních tocích

V tomto výkazu jsou vybrané položky aktiv, pasiv a informace o přírůstcích a úbytcích peněžních prostředků za účetní období. Výkaz se sestavuje k rozvahovému dni. U příspěvkových organizací se ve výnosech objevují tržby a přidělené dotace od zřizovatele a u podnikatelů do výnosů patří jen tržby.³⁹

Přehled o změnách kapitálu

Výkaz vlastního kapitálu podává informaci o uspořádání položek, které vyjadřují změnu za účetní období. U příspěvkových organizací se vlastní kapitál skládá z jmění účetní jednotky, který vyjadřuje vlastní zdroj krytí aktiv, bezúplatně převzatý majetek a dotace na pořízení dlouhodobého majetku.⁴⁰

2.4.6 Finanční kontrola

Hlavní právní předpis, který vymezuje uspořádání a rozsah finanční kontroly, je zákon č. 320/2001 Sb., o finanční kontrole ve veřejné správě, ve znění pozdějších předpisů.

³⁷ zákon č. 563/1991 Sb., o účetnictví, ve znění pozdějších předpisů.

³⁸ SVOBODOVÁ, J. a kol. *Účtová osnova, české účetní standardy pro některé vybrané účetní jednotky – 100 postupů účtování*. Olomouc: ANAG, 2010. 439 s. ISBN 978-80-7263-594-8.

³⁹ tamtéž.

⁴⁰ tamtéž.

Předmětem finanční kontroly jsou takové veřejné prostředky, které zahrnují jak příjmy a výdaje veřejných rozpočtů, tak i věci, práva a jiné majetkové hodnoty.

Hlavními cíli finanční kontroly je prověřovat:

- dodržování právních předpisů a opatření,
- včasné a spolehlivé informování vedoucích orgánů veřejné správy o nakládání s veřejnými prostředky, o prováděných operacích, o průkazném účetním zpracování,
- hospodárný, efektivní a účelný výkon veřejné správy,
- zajištění ochrany veřejných prostředků proti rizikům, nesrovnalostem, neúčelnému a neefektivnímu nakládání s veřejnými prostředky nebo trestnou činností.

Finanční kontrola zahrnuje:

- veřejnosprávní kontrolu,
- systém finanční kontroly vykonávané podle mezinárodních smluv – zahrnuje finanční kontrolu zahraničních prostředků vykonávanou mezinárodními organizacemi podle vyhlášených mezinárodních smluv, kterými je Česká republika vázána,
- vnitřní kontrolní systém.

Veřejnosprávní kontrola

Veřejnosprávní kontrolu mohou provádět kontrolní orgány před poskytnutím veřejných prostředků, v průběhu jejich použití a následně po jejich použití. Veřejnosprávní kontrola může být:

- **předběžná** – provádí se před rozhodnutím o schválení použití veřejných prostředků, při této kontrole kontrolní orgány prověřují podklady předložené kontrolovanými osobami pro připravované operace,
- **průběžná** – při této kontrole se prověřuje, jak se dodržují stanovené podmínky, postupy, vypořádání a vyúčtování schválených operací, je kontrolována včasnost a přesné zápisy o uskutečňovaných operacích,
- **následná** – je prováděna až po vyúčtování operací, kontroluje se, zda údaje o hospodaření s veřejnými prostředky věrně zobrazují zdroje, stav a pohyb veřejných prostředků, zda údaje odpovídají skutečnostem rozhodným pro uskutečnění veřejných příjmů a výdajů a nakládání s veřejnými prostředky, zda byly dodrženy právní předpisy a finanční prostředky byly vynakládány hospodárně, účelně a efektivně. Dále se kontroluje, zda jsou plněna opatření k odstranění, zmírnění a předcházení rizik, která byla přijata příslušnými orgány veřejné správy. Tato kontrola je u nás nejpoužívanější.

Vnitřní kontrolní systém

Vnitřní kontrolní systém je nedílnou součástí řízení organizace. Za zavedení a udržování vnitřního kontrolního systému v příspěvkové organizaci odpovídá její zřizovatel. Vnitřní kontrolní systém má dvě složky, a to řídicí kontrolu a interní audit.

Obecné požadavky na vnitřní kontrolní systém jsou:

- vytvořit podmínky pro hospodárný, efektivní a účelný výkon veřejné správy,
- zajistit včasné podávání informací o výskytu závažných nedostatků a o plnění přijatých opatření k nápravě nedostatků,
- včas zjistit, vyhodnotit a minimalizovat právní a jiná rizika při realizaci schválených záměrů a cílů.

V pracovní náplni jednotlivých vedoucích zaměstnanců a ostatních zaměstnanců příspěvkové organizace musí být vymezena jejich pravomoc a odpovědnost. Z vymezení kompetencí musí být zcela jasné, kdo je příkazce operace, kdo je správce rozpočtu a kdo je hlavní účetní.

Příkazce operace – bývá zpravidla statutární zástupce organizace. Je to osoba, která je pověřena k nakládání s veřejnými prostředky orgánu veřejné správy. Ve svém rozsahu pravomocí má rozhodování o zásadních věcech (uzavírání smluv, pořizování dlouhodobého majetku).

Správce rozpočtu – je pověřený zaměstnanec, který je odpovědný za správu rozpočtu orgánu veřejné správy.

Hlavní účetní – je taktéž pověřený zaměstnanec. Je to osoba odpovědná za vedení účetnictví orgánu veřejné správy. V příspěvkové organizaci, kde je velmi jednoduchá organizační struktura a málo provozních zaměstnanců, je možné sloučit funkci správce rozpočtu s funkcí hlavní účetní.

Interní audit

Poslední složkou vnitřního kontrolního systému je interní audit. Jeho posláním je nezávislé a objektivní přezkoumání fungování vnitřního kontrolního systému. Má to být nezávislý útvar přímo podřízený vedoucímu orgánu veřejné správy. V příspěvkových organizacích, kde je jednoduchá organizační struktura, může být funkce interního auditu nahrazena veřejnoprávní

kontrolou zřizovatele. Příspěvkové organizace mají povinnost zřídit útvar interního auditu pouze v případě, kdy jí to nařídí zřizovatel.⁴¹

⁴¹ zákon č. 320/2001 Sb., o finanční kontrole ve veřejné správě a o změně některých zákonů (zákon o finanční kontrole).

3 CHARAKTERISTIKA A ANALÝZA HOSPODAŘENÍ VYBRANÉ STÁTNÍ PŘÍSPĚVKOVÉ ORGANIZACE

Vybraná státní organizace v oblasti školství je Mateřská škola, základní škola a střední škola pro sluchově postižené ve Valašském Meziříčí. V kapitole bude provedena charakteristika vybrané organizace a analýza v letech 2013 - 2017.

3.1 Základní údaje a charakteristika vybrané příspěvkové organizace

Název organizace: Mateřská škola, základní škola a střední škola pro sluchově postižené,
Valašské Meziříčí

Adresa sídla: Vsetínská 454, 757 01 Valašské Meziříčí

IČ: 00843598

Právní forma: příspěvková organizace

Webové stránky: www.val-mez.cz

Zřizovatel: Ministerstvo školství, mládeže a tělovýchovy České republiky,
Karmelitská 7, 118 00 Praha 1

Mateřská škola, základní škola a střední škola pro sluchově postižené je určena pro děti a mládež se sluchovým postižením. Má za úkol vzdělávat a vychovávat děti a mládež se sluchovou vadou a těžkou vadou řeči. Při této činnosti se řídí zákonem č. 561/2004 Sb., o předškolním, základním, středním, vyšším odborném a jiném vzdělávání, v platném znění a prováděcími předpisy k tomuto zákonu.⁴²

Příspěvková organizace vykonává následující činnosti dle zřizovací listiny:

- speciálně pedagogického centra pro děti s vadami sluchu a pro děti s vadami řeči,
- mateřské školy,
- základní školy,
- střední školy,
- školní jídelny,
- školní družiny a školního klubu,
- internátu.

⁴² Zřizovací listina Mateřské školy, základní školy a střední školy pro sluchově postižené, Valašské Meziříčí.

3.2 Účel a předmět činnosti

Hlavní účel organizace a předmět činnosti dle zřizovací listiny je vymezen zákonem č. 561/2004 Sb., o předškolním, základním, středním, vyšším odborném a jiném vzdělávání (školský zákon), ve znění pozdějších předpisů, a prováděcími předpisy. Dále je v příloze zřizovací listiny uveden majetek státu, s nímž je příspěvková organizace příslušná hospodařit.⁴³

Hlavní činnosti příspěvkové organizace je zajišťování vzdělávání sluchově postižených dětí a vzdělávání pro děti se závažnými vadami řeči, která je prováděna na vysoké úrovni pedagogického sboru a vedení školy. Škola se skládá z těchto škol a školských zařízení a vyučuje v těchto oborech:

Speciálně pedagogické centrum (SPC) je pro děti s vadami sluchu a pro děti s vadami řeči. SPC pro žáky se sluchovým postižením se zabývá sluchově postiženými dětmi a jejich rodinami. Pracovnice centra pomáhají rodinám od počátku zjištění vady sluchu jejich dítěte. Dle velikosti ztráty sluchu volí nejlepší komunikační cestu. SPC surdopedické a logopedické poskytuje zdarma:

- individuální logopedickou a surdopedickou intervenci,
- zjišťování speciálních vzdělávacích potřeb žáků s narušenou komunikační schopností,
- kariérové poradenství žákům s narušenou komunikační schopností,
- metodickou podporu škole,
- informační, konzultační, poradenskou a metodickou podporu zákonným zástupcům žáků,
- reedukační programy pro děti předškolního a mladšího školního věku,
- sluchový screening pomocí obrázkového audiologického přístroje,
- garanci odborné speciálně pedagogické péče o děti zařazené do logopedických tříd,
- výuku znakového jazyka pro rodinné příslušníky klientů SPC.

Kmenové pracoviště SPC je při Mateřské škole, základní škole a střední škole pro sluchově postižené ve Valašském Meziříčí. Detašovaná pracoviště SPC jsou ve Zlíně a ve Frýdku-Místku.

Mateřská škola má celkem čtyři oddělení, dvě oddělení surdopedické a dvě oddělení logopedické. Do surdopedické třídy se přijímají děti se sluchovým postižením ve věku od tří do šesti let na základě žádosti zákonných zástupců dítěte a doporučení SPC. Předností

⁴³ Zřizovací listina Mateřské školy, základní školy a střední školy pro sluchově postižené, Valašské Meziříčí.

vzdělávání je snížený počet dětí ve třídě, což umožňuje individuální práci. Do logopedické třídy se přijímají děti předškolního věku od čtyř do šesti let. Zabývá se logopedickou péčí u dětí s patlavostí, koktavostí a dysfázií. U některých dětí se vyskytují i kombinované vady.

Základní škola má od první až šesté logopedické třídy pro děti s vadami řeči a od první až desáté třídy surdopedické třídy pro děti s vadami sluchu. Základní škola poskytuje komplexní péči žákům se speciálními vzdělávacími potřebami v oblasti výchovy a vzdělávání. Výuka probíhá podle Školního vzdělávacího programu pro základní vzdělávání „Otevřeme se světu“, aktualizovaná verze od 1. 9. 2017.

Střední průmyslová škola má tyto studijní obory:

- počítačové systémy a aplikovaná elektrotechnika – studijní obor je pětiletý, zakončený maturitní zkouškou. V rámci zaměření tohoto oboru se žáci seznámí s multiplatformním jazykem Java,
- mechanik elektrotechnik – nástavbový tříletý studijní obor zakončený maturitní zkouškou,
- zahradnictví – studijní obor je čtyřletý, zakončený maturitní zkouškou.

Střední odborné učiliště má tyto učební obory:

- elektrikář – učební obor je čtyřletý, zakončený závěrečnou zkouškou s výučním listem,
- elektrotechnické a strojně montážní práce – učební obor je čtyřletý, zakončený závěrečnou zkouškou s výučním listem,
- zahradnické práce – učební obor je tříletý, zakončený závěrečnou zkouškou s výučním listem,
- zahradník – učební obor je tříletý, zakončený závěrečnou zkouškou s výučním listem.

Školní jídelna zajišťuje školní stravování dle vyhlášky č. 107/2005 Sb., o školním stravování, ve znění pozdějších předpisů.

Školní družina a školní klub slouží k zajištění mimoškolních aktivit, k výchově, vzdělávání, zájmové činnosti žáků základní školy v době mimo vyučování.

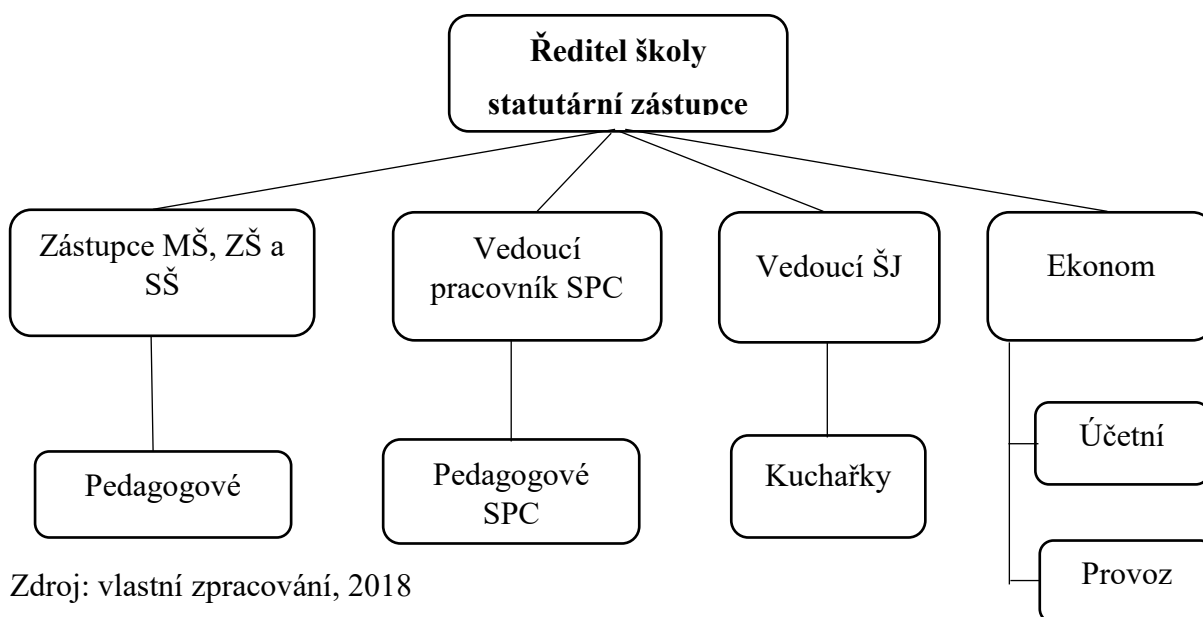
Internát zajišťuje velmi dobré podmínky pro aktivní využívání volného času. Děti základní školy mohou navštěvovat kroužky – malá kopaná, basketbal, lehká atletika, stolní tenis, posilovna, horolezecká stěna a další. Žáci střední školy mohou navštěvovat kroužky, jako jsou

odbíjená, taneční kroužek, turistický kroužek, vaření, společenská výchova „Gentleman“ a další.⁴⁴

3.3 Organizační struktura, personální zajištění

Ve škole z hlediska rozhodovací pravomoci a zodpovědnosti je uplatňována liniová organizační struktura (viz obrázek č. 3.1). Z hlediska členitosti se vyznačuje jako štíhlá organizační struktura. Je zde několik úrovní mezi pedagogickými vedoucími pracovníky a malé zastoupení podřízených.

Obrázek 3.1 Organizační schéma organizace



Zdroj: vlastní zpracování, 2018

V celém systému školy jsou vytvořeny dva subsystémy. Jedná se o pedagogický úsek a úsek nepedagogický. Oba dva úseky spolu velmi úzce souvisí. Ty jsou dále členěny na jednotlivé subsystémy, ale vytváří jeden integrovaný systém. Vysoká úroveň pracovníků, jejich vystupování, jednání, profesionalita, odbornost a další kladné vlastnosti ovlivňují organizaci jako sociální systém se specifickými atributy, které pronikají celou strukturou.

V čele Mateřské školy, základní školy a střední školy pro sluchově postižené stojí ředitel, který řídí činnost školy a je za ni a její výsledky plně odpovědný. Jmenování ředitele školy ve funkci je datováno Ministerstvem školství, tělovýchovy a mládeže České republiky (dále jen „MŠMT“) ke dni 1. května 2009. Ředitel je statutárním zástupcem Mateřské školy, základní

⁴⁴ Webové stránky Mateřské školy, základní školy a střední školy pro sluchově postižené, Valašské Meziříčí. [online] [citováno: březen 2018]. Dostupné na [www: <http://val-mez.cz>](http://val-mez.cz).

školy a střední školy pro sluchově postižené a jedná jeho jménem v souladu s platnými právními předpisy a v rámci oprávnění daných zřizovací listinou. Rozhoduje o věcech školy samostatně, pokud není jeho rozhodnutí podmíněno schválením MŠMT, zřizovatelem. Řídí a organizuje veškerou činnost organizace, vydává vnitřní organizační řád, zodpovídá zřizovateli za řádné plnění úkolů organizace daných zřizovací listinou a za hospodaření organizace dle schváleného rozpočtu a v souladu se zákonem č. 218/2000 Sb., o rozpočtových pravidlech. Statutární zástupce zastupuje ředitele v jeho nepřítomnosti s kompetencí v plném rozsahu. Pedagogický sbor je zastoupen v počtu 96 učiteli a vychovateli.

Ředitel školy dále řídí činnost ekonoma, mzdové účetní a finanční účetní, kteří zpracovávají veškerou rozpočtovou, personální, finanční, majetkovou, statistickou a účetní agendu.

Celková kapacita žáků ve škole je stanovena na základě rozhodnutí MŠMT na 314 žáků v daném roce, 155 žáků pro základní školu, 115 studentů pro střední školu a 44 dětí pro mateřskou školu.⁴⁵ Nejvyšší povolený počet žáků a studentů ve škole proto nesmí být překročen. Škola disponuje s menším počtem žáků v daných letech než je stanovený limit.

Přehled o počtu dětí, žáků a studentů v letech 2013 až 2017 udává následující tabulka:

Tabulka 3.1 Přehled o počtu žáků v letech 2013-2017

Školní rok	Mateřská škola	Základní škola	Střední škola	Celkem
2012/2013	35	105	88	228
2013/2014	37	104	91	232
2014/2015	33	109	91	233
2015/2016	33	109	91	233
2016/2017	38	126	86	250

Zdroj: Výroční zprávy o činnosti školy MŠ, ZŠ a SŠ pro sluchově postižené, Valašské Meziříčí - vlastní zpracování, 2018

Údaje jsou zpracovány podle stavu k 30. 9. Z uvedené tabulky 3.1 vyplývá, že dochází v každém školním roce k přírůstku žáků. Největší nárůst žáků ve sledovaném období oproti předchozímu roku byl ve školním roce 2015/2016, kdy došlo k nárůstu o 17 žáků. Vzhledem téměř k pravidelnému růstu se dá předpokládat stále zvyšování počtu žáků i v letech

⁴⁵ Zřizovací listina Mateřské školy, základní školy a střední školy pro sluchově postižené, Valašské Meziříčí.

následujících. Můžeme tedy konstatovat, že pro školu jako veřejnou organizaci je analyzované období, vzhledem ke zvýšení žáků, pozitivní. Největší počty žáků jsou zastoupeny v základní škole. V následujících letech škola předpokládá nárůst, který bude zapříčiněn zřízením dalších logopedických tříd. Tento vývoj, který bude podpořen dalším vzděláváním učitelů a podporu moderních metod výuky umožní udržet žádoucí kvalitu vzdělávání naší školy.

Kapacity Mateřské školy, základní školy a střední školy pro sluchově postižené jsou naplněny na 80 %. Tedy počty žáků v Mateřské škole, základní škole a střední škole pro sluchově postižené ve Valašském Meziříčí jsou uspokojivé (viz tabulka č. 3.2).

Tabulka 3.2 Přehled plnění kapacity školy v %

Rok	2013	2014	2015	2016	2017
Kapacita školy = 100 %	314	314	314	314	314
Přepočtený stav žáků	228	232	233	233	250
% vyjádření ke kapacitě	72,61	73,88	74,20	74,20	79,62

Zdroj: Výroční zprávy o činnosti školy MŠ, ZŠ a SŠ pro sluchově postižené, Valašské Meziříčí - vlastní zpracování, 2018

S vývojem počtu žáků je spjat také vývoj zaměstnanců školy. Ve škole jsou zaměstnáni jednak pedagogičtí pracovníci, což jsou učitelé a vychovatelé, ale také nepedagogičtí pracovníci, zajišťující chod jídelny, ekonomického, administrativního, provozního a technického úseku.

Tabulka 3.3 Počet zaměstnanců v letech 2013-2017

Školní rok	Počet zaměstnanců celkem	Počet pedagogických pracovníků	Počet nepedagogických pracovníků
2012/2013	110	85	25
2013/2014	111	86	25
2014/2015	114	86	28
2015/2016	117	90	27
2016/2017	122	96	26

Zdroj: Výroční zprávy o činnosti školy MŠ, ZŠ a SŠ pro sluchově postižené, Valašské Meziříčí, - vlastní zpracování, 2018

Tabulka č. 3.3 udává údaje o počtu zaměstnanců vztahujících se pouze k hlavní činnosti příspěvkové organizace v letech 2013 až 2017. Rozdíly v počtu zaměstnanců v jednotlivých letech je dán přirozeným pohybem, kdy jsou zvyšovány nebo snižovány pracovní úvazky.

3.4 Finanční hospodaření školy

Mateřská škola, základní škola a střední škola pro sluchově postižené ve Valašském Meziříčí je příspěvkovou organizací nikoliv podnik se soukromým vlastnictvím, proto nesleduje výnosnost vloženého kapitálu a cílem není dosahování zisku. Finanční hospodaření školy se řídí zákonem č. 218/2000 Sb., o rozpočtových pravidlech, zákonem č. 563/1991 Sb., o účetnictví ve znění pozdějších předpisů, vyhláškou č. 410/2009 Sb., kterou se provádějí některá ustanovení zákona č. 563/1991 Sb., o účetnictví, ve znění pozdějších předpisů a zákonem č. 320/2001 Sb., o finanční kontrole ve veřejné správě a o změně některých zákonů (zákon o finanční kontrole). Dále činnost školy upravují vnitřní předpisy.

Finanční prostředky se poskytují škole podle skutečného počtu dětí, žáků nebo studentů, nejvýše však do povolené kapacity zapsané v školském rejstříku. Podkladem pro poskytnutí finančních prostředků je finanční rozvaha školy.

Východiskem pro zpracování finanční rozvahy daného období je:

- skutečný stav z předchozího roku,
- počty učitelů,
- počty žáků,
- navýšení tarifů v závislosti na skutečnost daného období,
- zachování předchozí úrovně nad tarifních složek platu,
- předpoklad vývoje nového školního roku.

Mateřská škola, základní škola a střední škola pro sluchově postižené hospodaří podle schváleného rozpočtu, který je sestavován jako vyrovnaný na účetní období jednoho roku a je schvalován zřizovatelem. Financování je zabezpečeno příspěvkem a poskytnutou dotací, finančními fondy školy a vlastními příjmy.

Příspěvek a poskytnutá dotace

Škole jsou poskytovány různé typy dotací. Dotace přímé, které se vztahují k neinvestičním výdajům (NIV) tj. na mzdové prostředky a s nimi související náklady (sociální a zdravotní pojištění). Dále jsou to dotace investiční, určené na pořízení investic, a posledními dotacemi jsou tzv. dotace účelové, které jsou poskytnuty na stanovený účel. Příspěvek na provozní výdaje (ONIV) je určen na financování provozu školy, a to ke stanovenému účelu, na který je poskytnut (např. nájem, odpisy).

Vlastní příjmy

Podstatnou část vlastních příjmů tvoří stravné, ubytování a družinové nebo-li *tzv. úplata za vzdělávání*. Úplata za školní stravování je určena výší finančního normativu, které jsou stanoveny ve vyhlášce č. 107/2005 Sb., o školním stravování. Internát se pro stanovení úplaty za ubytování žáků člení na pokoje. Úplata za ubytování stanoví vyhláška č. 108/2005 Sb., o školských výchovných a ubytovacích zařízeních a školských účelových zařízeních.⁴⁶ Úplata za družinu a školní klub stanovuje ředitel školy podle vnitřní směrnice školy. Stanoví se vždy na období školního roku vzhledem ke kalkulaci provozních nákladů školní družiny za předchozí kalendářní rok. Výši úplaty zveřejní ředitel školy na informační tabuli školní družiny nejpozději do 30. června předcházejícího školního roku.

Finanční fondy školy

- Fond rezervní – je tvořen z darů, ze zisku,
- Fond reprodukce majetku – je tvořen z odpisů,
- Fond odměn – je tvořen ze zisku,
- Fond kulturních a sociálních potřeb – tvoří 2 % mzdových prostředků.

O svém hospodaření zpracovává organizace zprávu o hospodaření, která obsahuje rozvahu a výkaz zisků a ztrát.

Škola provozuje pouze hlavní činnost. Výnosy a náklady školy jsou zobrazeny v tabulce č. 3.4. Největší podíl je tvořen státní dotací, která je účelově přidělena na výplatu mzdových prostředků a odvodů na sociální a zdravotní pojištění. Dále jsou to vlastní příjmy – příspěvek na úhradu nákladů na vzdělávání ve výši cca 3 mil. Kč vybraný od rodičů žáků. Tyto vlastní

⁴⁶ VALENTA, J. *Školské zákony a prováděcí předpisy s komentářem 2015/2016*. 6. vyd. Olomouc: ANAG, 2015. 999 s. + CD. ISBN 978-80-7263-974-8.

příjmy slouží k financování provozních nákladů školy. Škole, kromě těchto financí, se v malé míře daří získávat příspěvky od města, finanční dary od místních firem a od příznivců školy. Jsou za ně pořizovány kvalitní učební pomůcky pro žáky do specializovaných učeben.

Tabulka 3.4 Celkové výnosy a náklady školy v Kč v jednotlivých letech

Rok	2013	2014	2015	2016	2017
VÝNOSY CELKEM	58 017 061	58 763 893	62 186 094	68 037 881	74 411 451
Z toho: Dotace	54 325 725	53 618 346	56 386 046	62 075 778	69 009 075
Vlastní příjmy	3 210 023	3 254 984	3 217 249	3 202 589	3 292 624
Zúčtování fondů	373 282	1 674 725	2 442 233	2 417 954	1 443 122
Ostatní výnosy	108 031	215 838	140 566	341 560	666 630
NÁKLADY CELKEM	55 813 794	58 763 893	62 186 094	67 549 420	72 321 596
Výsledek hospodaření	2 203 267	0	0	488 461	2 089 855

Zdroj: Výroční zprávy o hospodaření MŠ, ZŠ a SŠ pro sluchově postižené v letech 2013 – 2017
- vlastní zpracování, 2018

3.4.1 Finanční hospodaření v roce 2013

V následujících tabulkách jsou uvedeny podrobnější informace o výnosech a nákladech školy v roce 2013. Jsou konkretizovány ty položky, jejichž podíl přesahuje 5 % celku.

Příspěvková organizace obdržela na rok 2013 dotaci ze státního rozpočtu v celkové výši 54,3 mil. Kč, což představovalo 94 % výnosů pro rok 2013. Výnosy z prodeje služeb (např. stravování, ubytování, poplatků za školní družinu) pro rok 2013 byly ve výši 3 mil. Kč, což představovalo 6 % výnosů a čerpání fondů bylo ve výši 300 tis. Kč. Dotace od zřizovatele byla z 96 % určena na přímé náklady na vzdělávání, 1 % tvořily účelově vázané finanční prostředky a 3 % tvořily programy v rámci projektů.

Účelově vázané finanční prostředky (1 %) škola obdržela v rámci neinvestičních dotací na program „Podpora sociálně znevýhodněných romských žáků středních škol“ ve výši 62 tis. Kč a „Podpora zavádění diagnostických nástrojů“ ve výši 12 tis. Kč. Všechny získané účelové prostředky škola profinancovala v plné výši. Konkrétní částky jsou uvedeny v příloze č. 1.

Dále byla škola účastníkem programů v rámci projektů (3 %):

- „Mediální výchova a multimediální tvorba pro žáky se sluchovým postižením na středních školách ve Zlínském kraji“. Jedná se o grant – prostředek na provoz

ze zahraniční na rok 2013 v rámci Operačního programu Vzdělávání pro konkurenceschopnost. Částka grantu byla ve výši 150 tis. Kč,

- „Výuka finanční gramotnosti pro sluchově postižené žáky středních škol ve Zlínském kraji“. Částka grantu byla ve výši 129 tis. Kč,
- Prostředky z rozpočtu EU – „Logopedická síť“, které byly poskytnuty Zlínským krajem. Částka projektu byla 1,2 mil. Kč.

Konkrétní částky jsou uvedeny v příloze č. 2.

Tabulka 3.5 Přehled výnosů hlavní činnosti v roce 2013

Účet	Položky hlavní činnosti k 31.12.	vyjádření v Kč	vyjádření v %
	VÝNOSY CELKEM	58 017 061,37	100
	Z toho:		
601	Výnosy z prodeje vlastních výrobků	177 064,00	0
602	Výnosy z prodeje služeb	3 002 637,00	6
603	Výnosy z pronájmu	30 322,00	0
648	Čerpání fondů	373 282,00	0
649	Ostatní výnosy z činnosti	107 327,33	0
662	Úroky	703,76	0
671	Výnosy ústředních vládních institucí	54 325 725,28	94

Zdroj: Výroční zpráva o hospodaření MŠ, ZŠ a SŠ pro sluchově postižené 2013 - vlastní zpracování, 2018

Nejvýznamnější a největší nákladovou položkou byly osobní náklady, které představovaly 80 % nákladů roku 2013. Osobní náklady jsou tvořeny mzdovými náklady ve výši 33 mil. Kč a náklady na úhradu odvodů sociálního a zdravotního pojištění ve výši 11 mil. Kč. Spotřeba materiálu hlavní činnosti byla ve výši 4 mil Kč, což představovalo 7 % nákladů; z této částky se 900 tis. Kč použilo na nákup drobného dlouhodobého hmotného majetku a na učební pomůcky. Náklady na energii činily 3 mil. Kč, což představovalo 5 % nákladů. Podrobnější informace nákladů roku 2013 jsou uvedeny v tabulce č. 3.6.

Tabulka 3.6 Přehled nákladů hlavní činnosti v roce 2013

Účet	Položky hlavní činnosti k 31.12.	vyjádření v Kč	vyjádření v %
	NÁKLADY CELKEM	55 813 794,04	100
	Z toho:		
501	Spotřeba materiálu	3 654 629,34	7
502	Spotřeba energie	3 259 289,35	5
507	Aktivace oběžného majetku	-3 885,50	0
511	Opravy a udržování	536 011,52	0
512	Cestovné	117 803,00	0
518	Ostatní služby	838 565,25	2
521	Mzdové náklady	33 265 168,00	60
524	Zákonné sociální pojištění	11 091 205,00	20
525	Jiné sociální pojištění	137 003,03	0
527	Zákonné sociální náklady	393 286,88	0
538	Jiné daně a poplatky	4 500,00	0
551	Odpisy dlouhodobého majetku	1 072 533,24	3
557	Náklady z vyřazených pohledávek	7 048,00	0
558	Náklady z drobného dlouhodobého majetku	1 324 332,50	3
549	Ostatní náklady z činnosti	116 304,43	0

Zdroj: Výroční zpráva o hospodaření MŠ, ZŠ a SŠ pro sluchově postižené 2013 - vlastní zpracování, 2018

Celkové výnosy hospodaření organizace za rok 2013 přesáhly 58 mil. Kč, náklady na hospodaření organizace dosáhly 55,8 mil. Kč. Celkový výsledek hospodaření v roce 2013 činil 2,2 mil. Kč. Po schválení zřizovatelem byl výsledek hospodaření převeden do fondů organizace, uvedeno v tabulce č. 3.16.

3.4.2 Finanční hospodaření v roce 2014

V následujících tabulkách jsou uvedeny podrobnější informace o výnosech a nákladech školy v roce 2014. Jsou konkretizovány ty položky, jejichž podíl přesahuje 5 % celku.

Ze státního rozpočtu roku 2014 škola obdržela dotace ve výši 54 mil. Kč, což představovalo 91 % výnosů roku 2014. Výnosy z prodeje služeb (např. stravování, ubytování, poplatků za školní družinu) pro rok 2014 byly ve výši 3 mil. Kč, což představovalo 6 % výnosů a čerpání fondů bylo ve výši 1,6 mil. Kč. Dotace od zřizovatele byla z 94 % určena na přímé náklady na vzdělání, 2 % tvořily účelové vázané finanční prostředky a 4 % tvořily programy v rámci projektů.

Účelově vázané finanční prostředky (2 %) v rámci neinvestičních dotací těchto programů:

- „Podpora sociálně znevýhodněných romských žáků středních škol“ ve výši 65 tis. Kč,
- „Zvýšení pracovníků ve školství“ ve výši 340 tis. Kč,
- „Další cizí jazyk“ ve výši 3 tis. Kč,
- „Podpora zavádění diagnostických nástrojů“ ve výši 36 tis. Kč,
- „Vybavení škol pomůckami kompenzačního a rehabilitačního charakteru pro žáky se zdravotním postižením“ ve výši 39 tis. Kč,
- „Podpora soutěží a přehlídek v zájmovém vzdělávání“ ve výši 130 tis. Kč,
- „Podpora organizace a ukončování středního vzdělávání maturitní zkouškou na vybraných školách v podzimním zkušebním období“ ve výši 9 tis. Kč,
- „Rozvojový program Podpora logopedické prevence v předškolním vzdělávání“ ve výši 20 tis. Kč.

Všechny získané účelové prostředky škola profinancovala v plné výši. Konkrétní částky jsou uvedeny v příloze č. 1.

Dále byla škola účastníkem programů v rámci projektů (4 %):

- „Mediální výchova a multimediální tvorba pro žáky se sluchovým postižením na středních školách ve Zlínském kraji“. Jedná se o grant – prostředek na provoz ze zahraniční na rok 2013 v rámci Operačního programu Vzdělávání pro konkurenceschopnost. Částka grantu byla ve výši 207 tis. Kč,
- „Výuka finanční gramotnosti pro sluchově postižené žáky středních škol ve Zlínském kraji“. Částka grantu byla ve výši 140 tis. Kč,
- Prostředky z rozpočtu EU – „Logopedická síť“, které byly poskytnuty Zlínským krajem. Částka projektu byla 1,2 mil. Kč,
- Prostředky z rozpočtu EU – „Nová škola“, byl poskytnut z rozpočtu MŠMT. Částka projektu byla 390 tis. Kč.

Konkrétní částky jsou uvedeny v příloze č. 2.

Tabulka 3.7 Přehled výnosů hlavní činnosti v roce 2014

Účet	Položky hlavní činnosti k 31.12.	vyjádření v Kč	vyjádření v %
	VÝNOSY CELKEM	58 763 893,04	100
	Z toho:		
601	Výnosy z prodeje vlastních výrobků	174 260,00	0
602	Výnosy z prodeje služeb	3 037 680,00	6
603	Výnosy z pronájmu	43 044,00	0
646	Výnosy z prodeje DHM	65 000,00	0
648	Čerpání fondů	1 674 724,79	3
649	Ostatní výnosy z činnosti	98 110,20	0
662	Úroky	328,28	0
664	Výnosy z přecenění reálnou hodnotou	52 400,00	0
671	Výnosy ústředních vládních institucí	53 618 345,77	91

Zdroj: Výroční zpráva o hospodaření MŠ, ZŠ a SŠ pro sluchově postižené 2014 - vlastní zpracování, 2018

Nejvýznamnější a největší nákladovou položkou byly osobní náklady, které představovaly 81 % nákladů roku 2014. Osobní náklady jsou tvořeny mzdovými náklady ve výši 35 mil. Kč a náklady na úhradu odvodů sociálního a zdravotního pojištění ve výši 12 mil. Kč. Mzdové náklady se zvýšily oproti roku 2013 o 3 mil. Kč. Důvodem tohoto navýšení bylo přijetí nových zaměstnanců na pozici pedagog, asistent a tlumočník. Spotřeba materiálu hlavní činnosti byla ve výši 4 mil. Kč, což představovalo 7 % nákladů; z této částky bylo 1,3 mil. Kč použito na nákup drobného dlouhodobého hmotného majetku a na nákup učebních a logopedických pomůcek, vzhledem k roku 2013 se zvýšily o 400 tis. Kč. Částka 400 tis. byla použita na nákup nábytku na internát školy. Náklady na energii činily 2,6 mil. Kč, což představovalo 5 % nákladů, vzhledem k roku 2013 se snížily o 400 tis. Kč. Spotřeba energie klesla v důsledku mírnější zimy. Podrobnější informace nákladů roku 2014 jsou uvedeny v tabulce č. 3.8.

Tabulka 3.8 Přehled nákladů v hlavní činnosti v roce 2014

Účet	Položky hlavní činnosti	vyjádření v Kč	vyjádření v %
	NÁKLADY CELKEM	58 763 893,04	100
	Z toho:		
501	Spotřeba materiálu	3 676 369,41	7
502	Spotřeba energie	2 911 441,81	5
507	Aktivace oběžného majetku	-5 032,00	0
511	Opravy a udržování	316 846,94	0
512	Cestovné	221 819,00	0
518	Ostatní služby	1 032 716,32	3
521	Mzdové náklady	35 610 972,00	61
524	Zákonné sociální pojištění	11 861 598,00	20
525	Jiné sociální pojištění	146 502,71	0
527	Zákonné sociální náklady	401 931,40	0
538	Jiné daně a poplatky	5 439,70	0
542	Jiné pokuty a penále	263 560,00	0
548	Tvorba fondů	12 600,00	0
551	Odpisy dlouhodobého majetku	1 079 303,08	2
553	Prodaný dlouhodobý hmotný majetek	52 400,00	0
557	Náklady z vyřazených pohledávek	6 303,00	0
558	Náklady z drobného dlouhodobého majetku	1 050 440,08	2
549	Ostatní náklady z činnosti	118 563,59	0
563	Kurzové ztráty	118,00	0

Zdroj: Výroční zpráva o hospodaření MŠ, ZŠ a SŠ pro sluchově postižené 2014 - vlastní zpracování, 2018

Celkové výnosy hospodaření organizace za rok 2014 nedosáhly 58,8 mil. Kč, náklady na hospodaření organizace činily 58,8 mil. Kč. Celkový výsledek hospodaření v roce 2014 byl 0 Kč.

3.4.3 Finanční hospodaření v roce 2015

V následujících tabulkách jsou uvedeny podrobnější informace o výnosech a nákladech školy v roce 2015. Jsou konkretizovány ty položky, jejichž podíl přesahuje 5 % celku.

Ze státního rozpočtu roku 2015 škola obdržela dotace ve výši 56 mil. Kč, což představovalo 91 % výnosů roku 2015. Výnosy z prodeje služeb (např. stravování, ubytování, poplatků za školní družinu) pro rok 2015 byly ve výši 2,9 mil. Kč, což představovalo 5 % výnosů a čerpání fondů bylo ve výši 2,4 mil. Kč. Dotace od zřizovatele byla z 96 % určena na přímé náklady na vzdělání, 2 % tvořily účelové vázané finanční prostředky a 2 % tvořily programy v rámci projektů.

Účelově vázané finanční prostředky (2 %) v rámci neinvestičních dotací těchto programů:

- „Podpora sociálně znevýhodněných romských žáků středních škol“ ve výši 61 tis. Kč,
- „Zvýšení pracovníků ve školství“ ve výši 226 tis. Kč,
- „Program protidrogové politiky“ ve výši 46 tis. Kč,
- „Podpora zavádění diagnostických nástrojů“ ve výši 21 tis. Kč,
- „Vybavení škol pomůckami kompenzačního a rehabilitačního charakteru pro žáky se zdravotním postižením“ ve výši 40 tis. Kč,
- „Rozvojový program Podpora logopedické prevence v předškolním vzdělávání“ ve výši 20 tis. Kč.

Všechny získané účelové prostředky škola profinancovala v plné výši. Konkrétní částky jsou uvedeny v příloze č. 1.

Dále byla škola účastníkem programů v rámci projektů (2 %):

- „Výuka finanční gramotnosti pro sluchově postižené žáky středních škol ve Zlínském kraji“. Částka grantu byla 16 tis. Kč,
- Prostředky z rozpočtu EU – „Logopedická síť“, které byly poskytnuty Zlínským krajem. Částka projektu byla 100 tis. Kč,
- Prostředky z rozpočtu EU – „Zahraniční vzdělávací pobyty“, dle výzvy 56 MŠMT. Částka projektu byla 998 tis. Kč.

Konkrétní částky jsou uvedeny v příloze č. 2.

Tabulka 3.9 Přehled výnosů hlavní činnosti v roce 2015

Účet	Položky hlavní činnosti k 31.12.	vyjádření v Kč	vyjádření v %
	VÝNOSY CELKEM	62 186 093,54	100
	Z toho:		
601	Výnosy z prodeje vlastních výrobků	185 999,00	0
602	Výnosy z prodeje služeb	2 990 606,00	5
603	Výnosy z pronájmu	40 644,00	0
648	Čerpání fondů	2 442 232,73	4
649	Ostatní výnosy z činnosti	140 565,68	0
671	Výnosy ústředních vládních institucí	56 386 046,13	91

Zdroj: Výroční zpráva o hospodaření MŠ, ZŠ a SŠ pro sluchově postižené 2015 - vlastní zpracování, 2018

Nejvýznamnější a největší nákladovou položkou byly osobní náklady, které představovaly 78 % nákladů roku 2015. Osobní náklady jsou tvořeny mzdovými náklady ve výši 36 mil. Kč a náklady na úhradu odvodů sociálního a zdravotního pojištění ve výši 12 mil. Kč. Mzdové náklady se zvýšily oproti roku 2014 o 1 mil. Kč. K navýšení došlo v důsledku plošného zvýšení mezd pedagogických a nepedagogických pracovníků. Spotřeba materiálu hlavní činnosti byla 3,4 mil. Kč, což představovalo 6 % nákladů, vzhledem k roku 2014 se snížily o 600 tis. Kč. Příčinou tohoto snížení je úspora peněz na spotřebě materiálu a jejich vynaložení do jiné oblasti, a to na drobné opravy. Náklady na energii činily 2,7 mil. Kč, což představovalo 4 % nákladů, vzhledem k roku 2014 došlo ke zvýšení těchto nákladů o 100 tis. Kč. Příčinou zvýšení jsou podnební podmínky (tuhá zima) a navýšení cen za energie. Odpisy činily 2,7 mil. Kč, což představovalo 5 % nákladů. Podrobnější informace nákladů roku 2015 jsou uvedeny v tabulce č. 3.10.

Tabulka 3.10 Přehled nákladů hlavní činnosti v roce 2015

Účet	Položky hlavní činnosti	vyjádření v Kč	vyjádření v %
	NÁKLADY CELKEM	62 186 093,54	100
	Z toho:		
501	Spotřeba materiálu	3 434 023,90	6
502	Spotřeba energie	2 682 674,00	4
507	Aktivace oběžného majetku	-4 568,50	0
511	Opravy a udržování	690 459,42	1
512	Cestovné	173 948,99	0
518	Ostatní služby	2 025 036,54	4
521	Mzdové náklady	36 435 658,00	58
524	Zákonné sociální pojištění	12 259 344,00	20
525	Jiné sociální pojištění	151 425,79	0
527	Zákonné sociální náklady	421 160,36	0
538	Jiné daně a poplatky	4 795,00	0
542	Jiné pokuty a penále	-255 973,80	0
547	Manka a škody	34 045,00	0
551	Odpisy dlouhodobého majetku	2 670 167,33	5
557	Náklady z vyřazených pohledávek	39 820,00	0
558	Náklady z drobného dlouhodobého majetku	1 301 494,28	2
549	Ostatní náklady z činnosti	121 791,63	0
563	Kurzové ztráty	791,60	0

Zdroj: Výroční zpráva o hospodaření MŠ, ZŠ a SŠ pro sluchově postižené 2015 - vlastní zpracování, 2018

Celkové výnosy hospodaření organizace za rok 2015 nedosáhly 62,2 mil. Kč, náklady na hospodaření organizace činily 62,2 mil. Kč. Celkový výsledek hospodaření v roce 2015 byl 0 Kč.

3.4.4 Finanční hospodaření v roce 2016

V následujících tabulkách jsou uvedeny podrobnější informace o výnosech a nákladech školy v roce 2016. Jsou konkretizovány ty položky, jejichž podíl přesahuje 5 % celku.

Ze státního rozpočtu roku 2016 škola obdržela dotace ve výši 62 mil. Kč, což představovalo 91 % výnosů roku 2016. Výnosy z prodeje služeb (např. stravování, ubytování, poplatků za školní družinu) pro rok 2016 byly ve výši 2,9 mil. Kč, což představovalo 5 % výnosů a čerpání fondů bylo ve výši 2,4 mil. Kč. Dotace od zřizovatele byla z 99 % určena na přímé náklady na vzdělání, 1 % tvořily účelové vázané finanční prostředky.

Účelově vázané finanční prostředky (1 %) v rámci neinvestičních dotací těchto programů:

- „Podpora sociálně znevýhodněných romských žáků středních škol“ ve výši 60 tis. Kč,
- „Program protidrogové politiky“ ve výši 27 tis. Kč,
- „Podpora zavádění diagnostických nástrojů“ ve výši 20 tis. Kč,
- „Podpora navýšení kapacit speciálně pedagogického centra“ ve výši 810 tis. Kč.

Všechny získané účelové prostředky škola profinancovala v plné výši. Konkrétní částky jsou uvedeny v příloze č. 1.

Tabulka 3.11 Přehled výnosů hlavní činnosti v roce 2016

Účet	Položky hlavní činnosti k 31.12.	vyjádření v Kč	vyjádření v %
	VÝNOSY CELKEM	68 037 880,66	100
	Z toho:		
601	Výnosy z prodeje vlastních výrobků	171 918,00	0
602	Výnosy z prodeje služeb	2 990 027,00	5
603	Výnosy z pronájmu	40 644,00	0
643	Výnosy z vyřazených pohledávek	2 796,00	0
644	Výnosy z prodeje materiálu	23 600,00	0
648	Čerpání fondů	2 417 954,31	4
649	Ostatní výnosy z činnosti	315 163,15	0
671	Výnosy ústředních vládních institucí	62 075 778,20	91

Zdroj: Výroční zpráva o hospodaření MŠ, ZŠ a SŠ pro sluchově postižené 2016 - vlastní zpracování, 2018

Nejvýznamnější a největší nákladovou položkou byly osobní náklady, které představovaly 76 % nákladů roku 2016. Osobní náklady jsou tvořeny mzdovými náklady ve výši 38 mil. Kč a náklady na úhradu odvodů sociálního a zdravotního pojištění ve výši 13 mil. Kč. Mzdové náklady se zvýšily oproti roku 2015 o 3 mil. Kč. Důvodem navýšení byly zákonem nově stanovené platové tabulky pro pedagogické a nepedagogické pracovníky. Spotřeba materiálu hlavní činnosti byla 4,8 mil. Kč, což představovalo 7 % nákladů, vzhledem k roku 2015 se zvýšily o 1,4 mil. Kč; tato částka představovala nákup výměníků tepla. Náklady z drobného dlouhodobého majetku činily 2,4 mil. Kč, což představovalo 5 % nákladů; tato částka byla použita na nákup nábytku na internát pro děti a vychovatele. Podrobnější informace nákladů roku 2016 jsou uvedeny v tabulce č. 3.12.

Tabulka 3.12 Přehled nákladů hlavní činnosti v roce 2016

Účet	Položky hlavní činnosti	vyjádření v Kč	vyjádření v %
	NÁKLADY CELKEM	67 549 419,74	100
	Z toho:		
501	Spotřeba materiálu	4 808 600,91	7
502	Spotřeba energie	2 761 528,36	4
507	Aktivace oběžného majetku	-5 687,50	0
511	Opravy a udržování	1 843 227,86	3
512	Cestovné	183 678,00	0
518	Ostatní služby	876 456,89	2
521	Mzdové náklady	38 552 527,00	57
524	Zákonné sociální pojištění	13 004 102,00	19
525	Jiné sociální pojištění	160 634,43	0
527	Zákonné sociální náklady	642 324,49	0
538	Jiné daně a poplatky	4 500,00	0
544	Prodaný materiál	23 600,00	0
551	Odpisy dlouhodobého majetku	2 150 132,05	3
558	Náklady z drobného dlouhodobého majetku	2 423 595,90	5
549	Ostatní náklady z činnosti	120 199,35	0

Zdroj: Výroční zpráva o hospodaření MŠ, ZŠ a SŠ pro sluchově postižené 2016 - vlastní zpracování, 2018

Celkové výnosy hospodaření organizace za rok 2016 přesáhly 68 mil. Kč, náklady na hospodaření organizace pak 67,5 mil. Kč. Celkový výsledek hospodaření v roce 2016 dosáhl necelých 500 tis. Kč. Jedná se o úsporu mzdových prostředků a úsporu ostatních neinvestičních výdajů. Po schválení zřizovatelem byl výsledek hospodaření převeden do rezervního fondu organizace, uvedeno v tabulce č. 3.19.

3.4.5 Finanční hospodaření v roce 2017

V následujících tabulkách jsou uvedeny podrobnější informace o výnosech a nákladech školy v roce 2017. Jsou konkretizovány ty položky, jejichž podíl přesahuje 5 % celku.

Ze státního rozpočtu roku 2017 škola obdržela dotace ve výši 69 mil. Kč, což představovalo 93 % výnosů roku 2017. Výnosy z prodeje služeb (např. stravování, ubytování, poplatků za školní družinu) pro rok 2017 byly ve výši 3 mil. Kč, což představovalo 5 % výnosů a čerpání fondů bylo ve výši 1,4 mil. Kč. Dotace od zřizovatele byla z 97 % určena na přímé náklady na vzdělání, 3 % tvořily účelově vázané finanční prostředky.

Účelově vázané finanční prostředky (3 %) v rámci neinvestičních dotací těchto programů:

- „Podpora sociálně znevýhodněných romských žáků středních škol“ ve výši 57 tis. Kč,
- „Zvýšení nepedagogických pracovníků ve školství“ ve výši 340 tis. Kč,
- „Podpora navýšení kapacit speciálně pedagogického centra“ ve výši 1,5 mil. Kč.

Všechny získané účelové prostředky škola profinancovala v plné výši. Konkrétní částky jsou uvedeny v příloze č. 1.

Tabulka 3.13 Přehled výnosů hlavní činnosti v roce 2017

Účet	Položky hlavní činnosti k 31.12.	vyjádření v Kč	vyjádření v %
	VÝNOSY CELKEM	74 411 450,88	100
	Z toho:		
601	Výnosy z prodeje vlastních výrobků	168 545,00	0
602	Výnosy z prodeje služeb	3 083 435,00	5
603	Výnosy z pronájmu	40 644,00	0
646	Výnosy z prodeje DHM	190 000,00	0
648	Čerpání fondů	1 443 121,99	2
649	Ostatní výnosy z činnosti	285 430,42	0
664	Výnosy z přecenění reálnou hodnotou	191 200,00	0
671	Výnosy ústředních vládních institucí	69 009 074,47	93

Zdroj: Výroční zpráva o hospodaření MŠ, ZŠ a SŠ pro sluchově postižené 2017 - vlastní zpracování, 2018

Nejvýznamnější a největší nákladovou položkou byly osobní náklady, které představovaly 81 % nákladů roku 2017. Osobní náklady jsou tvořeny mzdovými náklady ve výši 43,5 mil. Kč a náklady na úhradu odvodů sociálního a zdravotního pojištění ve výši 14 mil. Kč. Mzdové náklady se zvýšily oproti roku 2016 o 6,5 mil. Kč. Důvodem takto velkého navýšení jsou

personální změny, a to konkrétně přijetí nových osmi asistentů včetně tlumočnicků. Spotřeba materiálu hlavní činnosti byla 4 mil. Kč, což představovalo 6 % nákladů, vzhledem k roku 2016 se snížily o 800 tis. Kč. Snížení finančních prostředků na spotřebu materiálu je zapříčiněno potřebou vložení těchto úspor do jiných důležitějších oblastí (např. nákup nových pracovních pomůcek). Podrobnější informace nákladů roku 2017 jsou uvedeny v tabulce č. 3.14.

Tabulka 3.14 Přehled nákladů hlavní činnosti v roce 2017

Účet	Položky hlavní činnosti	vyjádření v Kč	vyjádření v %
	NÁKLADY CELKEM	72 321 595,92	100
	Z toho:		
501	Spotřeba materiálu	4 011 294,56	6
502	Spotřeba energie	2 491 442,32	3
507	Aktivace oběžného majetku	-6 506,00	0
511	Opravy a udržování	1 512 651,06	3
512	Cestovné	175 814,00	0
518	Ostatní služby	1 088 123,64	2
521	Mzdové náklady	43 561 655,00	60
524	Zákonné sociální pojištění	14 675 794,00	20
525	Jiné sociální pojištění	181 286,87	0
527	Zákonné sociální náklady	948 991,28	1
538	Jiné daně a poplatky	4 750,00	0
548	Tvorba fondů	190 000,00	0
551	Odpisy dlouhodobého majetku	2 025 078,00	3
553	Prodaný dlouhodobý hmotný majetek	191 200,00	0
558	Náklady z drobného dlouhodobého majetku	1 117 240,57	2
549	Ostatní náklady z činnosti	152 780,62	0

Zdroj: Výroční zpráva o hospodaření MŠ, ZŠ a SŠ pro sluchově postižené 2017 - vlastní zpracování, 2018

Celkové výnosy hospodaření organizace za rok 2017 činily 74,4 mil. Kč, náklady na hospodaření organizace přesáhly 72,3 mil. Kč. Celkový výsledek hospodaření v roce 2017 dosáhl 2,1 mil. Kč. Po schválení zřizovatelem byl výsledek hospodaření převeden do rezervního fondu a do fondu reprodukce majetku organizace.

3.5 Hospodaření s fondy

Jak již bylo uvedeno, příspěvková organizace také hospodaří s prostředky peněžních fondů. Níže je uvedeno, jak organizace hospodařila s těmito finančními prostředky v letech 2013 – 2017.

3.5.1 Fondy roku 2013

Tabulka 3.15 Tvorba a čerpání fondů v roce 2013

Peněžní fondy organizace	Číslo účtu	Stav k 1.1.2013	Tvorba	Čerpání	Stav k 31.12.2013
Fond odměn	411	62 220,00	0,00	0,00	62 220,00
FKSP	412	429 962,43	327 155,88	380 639,50	376 478,81
Rezervní fond ze zlepšeného HV	413	123 766,10	19 703,03	0,00	143 469,13
Rezervní fond z ostatních titulů	414	612 954,58	454 430,87	672 454,58	394 930,87
Fond reprodukce majetku	416	599 258,74	1 137 936,24	402 705,00	1 334 489,98
CELKEM		1 828 161,85	1 939 226,02	1 455 799,08	2 311 588,79

Zdroj: Výroční zpráva o hospodaření MŠ, ZŠ a SŠ pro sluchově postižené 2013 - vlastní zpracování, 2018

Z uvedené tabulky vyplývá, že v roce 2013 nebyly do fondu odměn přiděleny ani čerpány žádné finanční prostředky. Fond kulturních a sociálních potřeb byl tvořen z příspěvků ve výši 1 % z objemu hrubých mezd, což přineslo do fondu 300 tis. Kč. Fond byl čerpán ve výši 380 tis. Kč. Toto čerpání bylo převážně na sportovní a kulturní činnost (např. vánoční večírek), zakoupení permanentních vstupenek na masáže, bazén a saunu. Celkem na tyto aktivity bylo vyčerpáno asi 106 tis. Kč. Dále se z fondu přispělo na stravování zaměstnancům ve výši 208 tis. Kč. Na zlepšení pracovního prostředí (např. nákup varných konvic, mikrovlnné trouby) bylo vyčerpáno 16 tis. Kč. Hodnota darů na životní jubilea dosáhla 27 tis. Kč a hodnota zájezdů s tematickým zaměřením 23 tis. Kč. Rezervní fond ze zlepšeného hospodářského výsledku v tomto roce byl tvořen na základě souhlasu zřizovatele ve výši 20 tis. Kč. Tento fond nebyl čerpán. Rezervní fond z ostatních titulů byl tvořen dary od právnických a fyzických osob, jeho tvorba dosáhla 450 tis. Kč, jeho čerpání bylo 670 tis. Kč, a to především na dopravu dětí, na provozní prostředky školy, na logopedické pomůcky a učební pomůcky. Investiční fond, který je tvořen odpisy, měl tvorbu ve výši 1 mil. Kč, jeho čerpání dosáhlo 400 tis. Kč. Tyto prostředky byly použity na opravu osvětlení, malování a nákup školního nábytku.

3.5.2 Fondy roku 2014

Tabulka 3.16 Tvorba a čerpání fondů v roce 2014

Peněžní fondy organizace	Číslo účtu	Stav k 1.1.2014	Tvorba	Čerpání	Stav k 31.12.2014
Fond odměn	411	62 220,00	220 135,00	0,00	282 355,00
FKSP	412	376 478,81	348 207,40	388 810,00	335 876,21
Rezervní fond ze zlepšeného HV	413	143 469,13	1 981 215,33	1 277 818,35	846 866,11
Rezervní fond z ostatních titulů	414	394 930,87	148 000,00	542 930,87	0,00
Fond reprodukce majetku	416	1 334 489,98	1 144 303,08	1 288 454,44	1 190 338,62
CELKEM		2 311 588,79	3 841 860,81	3 498 013,66	2 655 435,94

Zdroj: Výroční zpráva o hospodaření MŠ, ZŠ a SŠ pro sluchově postižené 2014 - vlastní zpracování, 2018

V roce 2014 bylo do fondu odměn převedeno na základě souhlasu zřizovatele 220 tis. Kč z kladného výsledku hospodaření v předchozím roce 2013. Z fondu odměn v roce 2014 nebylo čerpáno. Fond kulturních a sociálních potřeb byl vytvořen ve výši 1 % z objemu hrubých mezd zaměstnanců, což přineslo do fondu 340 tis. Kč. Čerpání fondu bylo ve výši 380 tis. Kč. Toto čerpání bylo převážně na sportovní a kulturní činnost (např. vánoční večírek, divadlo), zakoupení permanentních vstupenek na masáže, bazén a saunu. Celkem na tyto aktivity bylo vyčerpáno 120 tis. Kč. Dále se z fondu přispělo na stravování zaměstnancům ve výši 210 tis. Kč. Hodnota darů na životní jubilea dosáhla 20 tis. Kč a hodnota zájezdů s tematickým zaměřením 30 tis. Kč. Rezervní fond ze zlepšeného hospodářského výsledku v roce 2014 byl tvořen na základě souhlasu zřizovatele ve výši přibližně 2 mil. Kč. Fond byl čerpán na úhradu zhoršeného hospodářského výsledku ve výši 1 mil. Kč (aby nebyla škola ve ztrátě) a na úhradu odvodu za porušení rozpočtové kázně ve výši 260 tis. Kč. Rezervní fond z ostatních titulů byl tvořen dary od právnických a fyzických osob, jeho tvorba dosáhla 140 tis. Kč, jeho čerpání bylo 540 tis. Kč, a to především na dopravu dětí, na provozní prostředky školy, na učební pomůcky a dopravní soutěž mladých cyklistů. Investiční fond, který je tvořen odpisy, měl tvorbu ve výši 1,1 mil. Kč, jeho čerpání bylo ve výši 1,2 mil. Kč. Tyto prostředky byly použity na malování, nákup školního nábytku, nákup zahradní sekačky, nákup interaktivního koberce do mateřské školy a na projektovou dokumentaci kotelny.

3.5.3 Fondy roku 2015

Tabulka 3.17 Tvorba a čerpání fondů v roce 2015

Peněžní fondy organizace	Číslo účtu	Stav k 1.1.2015	Tvorba	Čerpání	Stav k 31.12.2015
Fond odměn	411	282 355,00	0,00	77 430,00	204 925,00
FKSP	412	335 876,21	360 852,36	427 612,28	269 116,29
Rezervní fond ze zlepšeného HV	413	846 866,11	0,00	846 866,11	0,00
Rezervní fond z ostatních titulů	414	0,00	384 968,00	333 953,00	51 015,00
Fond reprodukce majetku	416	1 190 338,62	2 727 812,33	2 300 586,23	1 617 564,72
CELKEM		2 655 435,94	3 473 632,69	3 986 447,62	2 142 621,01

Zdroj: Výroční zpráva o hospodaření MŠ, ZŠ a SŠ pro sluchově postižené 2015 - vlastní zpracování, 2018

V roce 2015 nebyly do fondu odměn přiděleny žádné finanční prostředky. Na základě souhlasu zřizovatele bylo čerpáno z fondu odměn 77 tis. Kč na odměny pedagogických a nepedagogických pracovníků. Fond kulturních a sociálních potřeb byl na základě změny vyhlášky tvořen ve výši 1,5 % z objemu hrubých mezd zaměstnanců, což přineslo do fondu 360 tis. Kč. Čerpání fondu bylo ve výši 420 tis. Kč. Toto čerpání bylo převážně na sportovní a kulturní činnost (např. vánoční večírek), zakoupení permanentních vstupenek na masáže, bazén a saunu. Celkem na tyto aktivity bylo vyčerpáno 110 tis. Kč. Dále se z fondu přispělo na stravování zaměstnancům ve výši 220 tis. Kč. Na zlepšení pracovního prostředí (např. nákup varných konvic, mikrovlnné trouby) bylo vyčerpáno 5 tis. Kč. Hodnota darů na životní jubilea dosáhla 23 tis. Kč a hodnota zájezdů s tematickým zaměřením 42 tis. Kč. Rezervní fond ze zlepšeného hospodářského výsledku v roce 2015 nebyl tvořen. Částka 250 tis. za prominutí odvodu byla vrácena zpět na rezervní fond. K chybě došlo neúmyslnou administrativní chybou zasláním peněz na jiný účet. Peníze byly do týdne vráceny zpět na účet a zaslány na správný účet. Kontrolní orgán však v roce 2014 konstatoval porušení rozpočtové kázně spočívající zasláním peněz na jiný účet, škola musela odvod ve výši 260 tis. Kč v daném roce zaplatit, současně však podala žádost o prominutí odvodu, čemuž bylo částečně vyhověno a odvod ve výši 250 tis. Kč byl prominut a zaslán škole zpět. Fond byl čerpán na úhradu zhoršeného hospodářského výsledku ve výši 1,1 mil. Kč. Rezervní fond z ostatních titulů, který je tvořen dary od právnických a fyzických osob, jeho tvorba dosáhla 380 tis. Kč, jeho čerpání bylo

330 tis. Kč, a to především na dopravu dětí, na provozní prostředky školy, na učební pomůcky a dopravní soutěž mladých cyklistů. Investiční fond, který je tvořen odpisy, měl tvorbu ve výši 2,7 mil. Kč, jeho čerpání bylo ve výši 2,3 mil. Kč. Tyto prostředky byly použity na malování,

nákup školního nábytku, nákup interaktivních tabulí, na opravu zámkové dlažby a na opravu elektroinstalace.

3.5.4 Fondy roku 2016

Tabulka 3.18 Tvorba a čerpání fondů v roce 2016

Peněžní fondy organizace	Číslo účtu	Stav k 1.1.2016	Tvorba	Čerpání	Stav k 31.12.2016
Fond odměn	411	204 925,00	0,00	0,00	204 925,00
FKSP	412	269 116,29	572 904,49	469 759,00	372 261,78
Rezervní fond ze zlepšeného HV	413	0,00	0,00	0,00	0,00
Rezervní fond z ostatních titulů	414	51 015,00	335 642,00	309 136,45	77 520,55
Fond reprodukce majetku	416	1 617 564,72	2 150 132,05	3 135 531,86	632 164,91
CELKEM		2 142 621,01	3 058 678,54	3 914 427,31	1 286 872,24

Zdroj: Výroční zpráva o hospodaření MŠ, ZŠ a SŠ pro sluchově postižené 2016 - vlastní zpracování, 2018

V roce 2016 nebyly do fondu odměn přiděleny ani čerpány žádné finanční prostředky. Fond kulturních a sociálních potřeb byl tvořen ve výši 1,5 % z objemu hrubých mezd zaměstnanců, což přineslo do fondu 570 tis. Kč. Čerpání fondu bylo ve výši 470 tis. Kč. Toto čerpání bylo převážně na sportovní a kulturní činnost (např. vánoční večírek, koncert), zakoupení permanentních vstupenek na masáže, bazén a saunu. Celkem na tyto aktivity bylo vyčerpáno 140 tis. Kč. Dále se z fondu přispělo na stravování zaměstnancům ve výši 225 tis. Kč. Na zlepšení pracovního prostředí (např. nákup varných konvic, mikrovlnné trouby) bylo vyčerpáno 13 tis. Kč. Hodnota darů na životní jubilea dosáhla 68 tis. Kč a hodnota zájezdů s tematickým zaměřením 24 tis. Kč. Rezervní fond ze zlepšeného hospodářského výsledku v roce 2016 nebyl tvořen ani čerpán. Rezervní fond z ostatních titulů byl tvořen dary od právnických a fyzických osob, jeho tvorba dosáhla 330 tis. Kč, jeho čerpání bylo 309 tis. Kč, a to především na dopravu dětí, na provozní prostředky školy, na učební pomůcky a dopravní soutěž mladých cyklistů. Investiční fond, který je tvořen odpisy, měl tvorbu ve výši 2,1 mil. Kč, jeho čerpání bylo ve výši 3,1 mil. Kč. Tyto prostředky byly použity na malování, na opravu plotu, na opravu podlah a omítek, na opravu venkovní zálahy, na výměnu dveří, na výměnu osvětlení, na modernizaci výpočetní techniky, na nákup podlahového čističe a na vybavení chodeb základní školy a internátu.

3.5.5 Fondy roku 2017

Tabulka 3.19 Tvorba a čerpání fondů v roce 2017

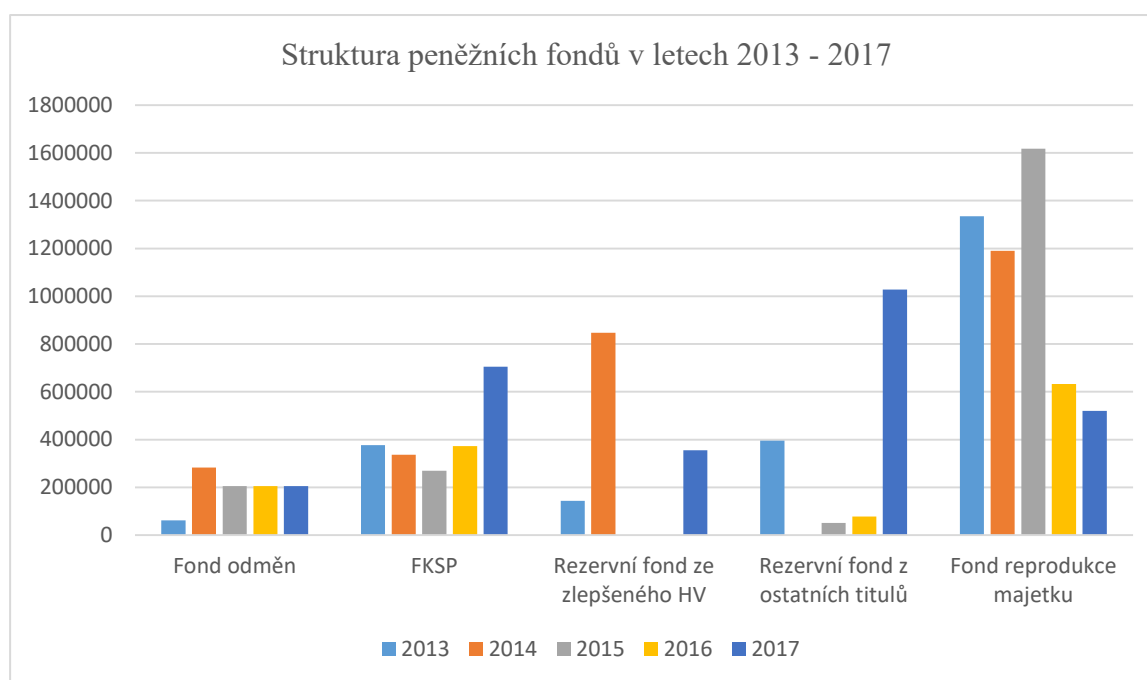
Peněžní fondy organizace	Číslo účtu	Stav k 1.1.2017	Tvorba	Čerpání	Stav k 31.12.2017
Fond odměn	411	204 925,00	0,00	0,00	204 925,00
FKSP	412	372 261,78	864 287,28	531 826,00	704 723,06
Rezervní fond ze zlepšeného HV	413	0,00	488 461,00	0,00	488 461,00
Rezervní fond z ostatních titulů	414	77 520,55	1 250 923,28	300 152,55	1 028 291,28
Fond reprodukce majetku	416	632 164,91	2 215 078,00	2 327 482,64	519 760,27
CELKEM		1 286 872,24	4 818 750,16	3 159 461,19	2 946 160,61

Zdroj: Výroční zpráva o hospodaření MŠ, ZŠ a SŠ pro sluchově postižené 2017 - vlastní zpracování, 2018

V roce 2017 nebyly do fondu odměn přiděleny ani čerpány žádné finanční prostředky. Fond kulturních a sociálních potřeb byl na základě změny vyhlášky tvořen ve výši 2 % z objemu hrubých mezd zaměstnanců oproti roku 2016, což přineslo do fondu 860 tis. Kč. Čerpání fondu bylo ve výši 530 tis. Kč. Toto čerpání bylo převážně na sportovní a kulturní činnost (např. vánoční večírek, koncert), zakoupení permanentních vstupenek na masáže, bazén a saunu. Celkem na tyto aktivity bylo vyčerpáno 214 tis. Kč. Dále se z fondu přispělo na stravování zaměstnancům ve výši 250 tis. Kč. Na zlepšení pracovního prostředí (např. nákup varných konvic, mikrovlnné trouby) bylo vyčerpáno 12 tis. Kč. Hodnota darů na životní jubilea dosáhla 54 tis. Kč. Rezervní fond ze zlepšeného hospodářského výsledku v roce 2017 byl na základě souhlasu zřizovatele tvořen ve výši 488 tis. Kč a čerpání tohoto fondu nebylo. Rezervní fond z ostatních titulů byl tvořen dary od právnických a fyzických osob, jeho tvorba dosáhla 1,2 mil. Kč, jeho čerpání bylo 300 tis. Kč, a to především na dopravu dětí, na provozní prostředky školy, na učební pomůcky, logopedické pomůcky a dopravní soutěž mladých cyklistů. Investiční fond, který je tvořen odpisy, měl tvorbu ve výši 2,2 mil. Kč, jeho čerpání bylo ve výši 2,3 mil. Kč. Tyto prostředky byly použity na malování, na nákup osobního automobilu, na opravu plotu, na regeneraci sportoviště, na vybavení výpočetní techniky, na vybavení internátu a na drobné stavební úpravy speciálně pedagogického centra.

V následujícím grafu 3.1 je zobrazeno, jak se vyvíjela výše jednotlivých fondů (z hlediska konečných fondů) ve sledovaných letech.

Graf 3.1 Struktura peněžních fondů v letech 2013 - 2017 v Kč



Jak vyplývá z grafu č. 3.1, který sleduje vývoj konečných zůstatků peněžních fondů v letech 2013 až 2017, nejvíce peněžních prostředků je v roce 2013 v investičním fondu (fond reprodukce majetku). V roce 2014 v rezervním fondu ze zlepšeného hospodářského výsledku a v investičním fondu. V roce 2015 je ve fondu investičním. Rezervní fond se skládá ze dvou částí, a to z části tvořené z výsledku hospodaření a z prostředků získaných od dárců a sponzorů.

4 ZHODNOCENÍ HOSPODAŘENÍ VYBRANÉ STÁTNÍ PŘÍSPĚVKOVÉ ORGANIZACE

V této části bude provedeno zhodnocení hospodaření školy za sledované období 2013 – 2017, z hlediska hospodářského výsledku, celkových výnosů, celkových nákladů, přičemž budou vybrány nejvýznamnější výnosy a náklady (tzn. ty, jejichž podíl na celku je ve sledovaném období průměrně 5 %), které budou rovněž zhodnoceny.

4.1 Výnosy školy

Výnosy hlavní činnosti mají vzestupnou tendenci, mezi roky 2013 a 2014 došlo k nárůstu z 58 mil. Kč na 74,4 mil. Kč (tedy o 16,4 mil. Kč). Jako nejzásadnější výnosy organizace lze označit přijaté transfery od zřizovatele (92 % celkových výnosů). Za spíše doplňkové výnosy lze považovat výnosy z prodeje služeb (6 % na celkových výnosech) a čerpání fondů (2 % na celkových výnosech). Vývoj celkových výnosů hlavní činnosti je uveden v tabulce č. 4.1.

Tabulka 4.1 Výnosy hlavní činnosti v letech 2013 -2017 v Kč

Rok	2013	2014	2015	2016	2017
Výnosy hlavní činnosti	58 017 061	58 763 893	62 186 094	68 037 881	74 411 451

Zdroj: Výroční zprávy o hospodaření MŠ, ZŠ a SŠ pro sluchově postižené - vlastní zpracování, 2018

Jak již bylo výše řečeno, nejzásadnější výnosy jsou přijaté **transfery od zřizovatele**, jejichž podíl na celkových výnosech v průběhu sledovaného období dosáhl průměrně 92 %. Tyto výnosy vzrostly z 54,3 mil. Kč na 69 mil. Kč, což znamená nárůst o 14,7 mil. Kč. Všeobecně lze konstatovat, že největší a pro průběh přijatých transferů určující byla výše příspěvků ze strany zřizovatele, tzn. provozní příspěvek a dotace na platy (doplňkově to byly účelově vázané prostředky zřizovatele, např. podpora romských studentů, diagnostické pomůcky, logopedická prevence či dotace z nadnárodních fondů, které do rozpočtu organizace plynuly prostřednictvím zřizovatele, např. mediální výchova a multimediální tvorba, výuka finanční gramotnosti, logopedická síť). Dotace na platy byla z hlediska vývoje nejzásadnější. Organizace totiž na základě rozhodnutí zřizovatele v průběhu sledovaného období navýšila počet funkčních míst (např. asistenti, pedagogové či tlumočníci), čemuž muselo odpovídat i navýšení prostředků na platy ze strany zřizovatele. Navýšení prostředků od zřizovatele bylo

rovněž zapříčiněno změnami v platových tabulkách. Vývoj celkových výnosů hlavní činnosti je uveden v tabulce č. 4.2.

Tabulka 4.2 Výnosy ústředních vládních institucí za roky 2013 - 2017 v Kč

Rok	2013	2014	2015	2016	2017
Výnosy ústředních vládních institucí (hlavní činnost)	54 325 725	53 618 346	56 386 046	62 075 778	69 009 074

Zdroj: Výroční zprávy o hospodaření MŠ, ZŠ a SŠ pro sluchově postižené - vlastní zpracování, 2018

Podstatně menší **výnosy** plynuly organizaci **z prodeje služeb** (stravné, poplatek za ubytování, poplatek za školní družinu). Jejich podíl na celkových výnosech v průběhu sledovaného období dosáhl průměrně 6 %. Ve sledovaném období se tento typ výnosů pohyboval na úrovni kolem 3 mil. Kč; výběr těchto výnosů odpovídal zásadně možnosti a schopnosti rodičů žáků uhradit vymezené poplatky. Konkrétní částky lze vidět v tabulce č. 4.3.

Za doplňkové výnosy lze rovněž označit **čerpání fondů**. Fondy byly v jednotlivých letech sledovaného období čerpány rozdílně, nejmenší výnosy z čerpání fondů byly zaznamenány v roce 2013 (0,4 tis. Kč), největší v roce 2015 (2,4 mil. Kč). Čerpání fondů ovlivňuje několik faktorů, např. výše výsledku hospodaření, plán investic, rozhodnutí managementu školy, proto nelze vysledovat určitý trend. Konkrétní částky lze vidět v tabulce č. 4.3.

Tabulka 4.3 Nejvýznamnější položky tvořící celkové výnosy za roky 2013 - 2017 v Kč

Rok	2013	2014	2015	2016	2017
Výnosy z prodeje služeb	3 002 637	3 037 680	2 990 606	2 990 027	3 083 435
Zúčtování fondů	373 282	1 674 725	2 442 233	2 417 954	1 443 122

Zdroj: Výroční zprávy o hospodaření MŠ, ZŠ a SŠ pro sluchově postižené - vlastní zpracování, 2018

4.2 Náklady školy

Náklady hlavní činnosti mají, stejně jako výnosy, vzestupnou tendenci, mezi roky 2013 až 2017 došlo k nárůstu celkových nákladů z 55,8 mil. Kč na 72,3 mil. Kč (tedy o 16,5 mil. Kč). Jako nejzásadnější náklady organizace lze označit mzdové náklady a s nimi související zákonné odvody (více než ¾ celkových nákladů). Za podílově menší náklady lze považovat náklady na spotřebu materiálu (7 % celkových nákladů) a na spotřebu energií (4 % celkových nákladů).

V průměru 3 % se na celkových nákladech podílely i náklady na ostatní služby, na nákup drobného dlouhodobého hmotného majetku a odpisy. Vývoj celkových nákladů hlavní činnosti je uveden v tabulce č. 4.4.

Tabulka 4.4 Náklady hlavní činnosti v letech 2013 -2017 v Kč

Rok	2013	2014	2015	2016	2017
Náklady hlavní činnosti	55 813 794	58 763 893	62 186 094	67 549 420	72 321 596

Zdroj: Výroční zprávy o hospodaření MŠ, ZŠ a SŠ pro sluchově postižené - vlastní zpracování, 2018

Jak již bylo výše řečeno, nejzásadnějšími náklady jsou **mzdové náklady**, které se **spolu se souvisejícími zákonnými odvody** podílí na celkových nákladech v průměru 79 %. Tyto náklady ve sledovaném období vzrostly z 44,4 mil. Kč na 58,2 mil. Kč, což znamená nárůst o 13,8 mil. Kč. Mzdové náklady jsou závislé na počtu zaměstnanců a platových tabulkách definovaných ve vyhlášce č. 341/2017 Sb. o platových poměrech zaměstnanců ve veřejných službách a správě. Jak již bylo výše zmíněno, v průběhu sledovaného období narostl počet zaměstnanců příspěvkové organizace a změnil se platový tabulky (došlo k nárůstu platových tarifů). Čerpání mzdových prostředků bylo v průběhu sledovaných let rovnoměrné a limit prostředků vyhrazených na platy byl vyčerpán. Způsob odměňování zaměstnanců vychází z vypracovaného vnitřního platového předpisu. Jeho součástí jsou i kritéria pro přiznání osobních příplatků, odměn a příplatků za vedení. Všechny tyto složky byly vypláceny v souladu s platnými právními předpisy. Při stanovení a vyplácení nenárokových složek platu se organizace řídila vnitřním platovým předpisem. Způsob vyplácení osobních příplatků a odměn byl v souladu s platnými právními předpisy. Tyto náklady jsou ze 100 % hrazeny z transferů zřizovatele. Vývoj mzdových nákladů je znázorněn v tabulce č. 4.5.

Tabulka 4.5 Položky tvořící největší část celkových nákladů za roky 2013 - 2017 v Kč

Rok	2013	2014	2015	2016	2017
Mzdové náklady (hlavní činnost)	33 265 168	35 610 972	36 435 658	38 552 527	43 561 655
zákonné sociální pojištění (hlavní činnost)	11 091 205	11 861 598	12 259 344	13 004 102	14 675 794
CELKEM	44 356 373	47 472 570	48 695 002	51 556 629	58 237 449

Zdroj: Výroční zprávy o hospodaření MŠ, ZŠ a SŠ pro sluchově postižené - vlastní zpracování, 2018

Za podstatně menší náklady lze považovat náklady na spotřebovaný materiál (např. nakoupené učební a logopedické pomůcky, jiný drobný dlouhodobý majetek, spotřeba potravin, kancelářské potřeby a čisticí prostředky). Podíl těchto nákladů na celkových nákladech v průběhu sledovaného období dosáhl průměrně 7 %. Nejnižší hodnoty dosáhly tyto náklady v roce 2015 (3,4 mil. Kč), nejvyšší v roce 2016 (4,8 mil. Kč). V případě těchto nákladů nelze vysledovat určitý trend. Je to zapříčiněno zejména přijatými dotacemi či rozhodnutím managementu školy ohledně nákupu zejména učebních a logopedických pomůcek a jiného drobného dlouhodobého hmotného majetku (kdy např. v roce 2016 byly nakoupeny nové učební pomůcky, didaktické pomůcky, názorné pomůcky a deskové hry). Tyto náklady jsou z 85 % hrazeny z příspěvku zřizovatele, z 15 % vlastních výnosů. Vývoj nákladů na spotřebu materiálu je znázorněn v tabulce č 4.6.

Tabulka 4.6 Spotřeba materiálu v letech 2013 - 2017 v Kč

Rok	2013	2014	2015	2016	2017
Spotřeba materiálu	3 654 629	3 676 369	3 434 024	4 808 601	4 011 295

Zdroj: Výroční zprávy o hospodaření MŠ, ZŠ a SŠ pro sluchově postižené - vlastní zpracování, 2018

Spotřeba energií zahrnuje spotřebovanou elektrickou energii, vodu a plyn. Podíl těchto nákladů na celkových nákladech v průběhu sledovaného období dosáhl průměrně 5 %. Nejnižší hodnoty dosáhly tyto náklady v roce 2017 (2,5 mil. Kč), nejvyšší v roce 2013 (3,3 mil. Kč). V letech 2014 – 2017 způsobila úsporu energií při stále rostoucích cenách rekonstrukce plynové kotelny, kdy se vyměnily staré kotle za nové a kvalitní. Z celkových nákladů na spotřebu energie bylo v průměru 80 % nákladů hrazeno z příspěvku zřizovatele a 20 % z vlastních výnosů. Vývoj nákladů na spotřebu energií je znázorněn v tabulce č 4.7.

Tabulka 4.7 Spotřeba energií v letech 2013 -2018 v Kč

	2013	2014	2015	2016	2017
Vodné, stočné	677 968	743 600	704 484	632 788	601 675
Plyn	1 740 505	1 428 518	1 336 910	1 454 893	1 233 176
Elektrická energie	840 816	739 324	641 280	673 847	656 591
CELKEM	3 259 289	2 911 442	2 682 674	2 761 528	2 491 442

Zdroj: Výroční zprávy o hospodaření MŠ, ZŠ a SŠ pro sluchově postižené - vlastní zpracování, 2018

Význam ostatních položek je vzhledem k celkovým nákladům školy zanedbatelný, jejich vývoj nevykázal v průběhu sledovaného období významnou změnu.

4.3 Fondy

Ve sledovaném období byl **fond odměn** tvořen přidělem ze zlepšeného výsledku hospodaření pouze jednou, a to v roce 2014 ve výši 220 tis. Kč. Čerpán byl rovněž jednou, a to v roce 2015 ve výši 77 tis. Kč na odměny pedagogických a nepedagogických pracovníků - viz tabulka č. 4.8.

Tabulka 4.8 Fond odměn v letech 2013 - 2017 v Kč

Fond odměn	2013	2014	2015	2016	2017
Zdroje	0	220 135	0	0	0
Čerpání	0	0	77 430	0	0

Zdroj: Výroční zprávy o hospodaření MŠ, ZŠ a SŠ pro sluchově postižené – vlastní zpracování, 2018

FKSP byl každoročně tvořen procentem z nákladů na platy. V celém sledovaném období zdroje v absolutní částce poměrně výrazným způsobem rostly (z 330 tis. Kč v roce 2013 na více než 860 tis. Kč v roce 2017) z důvodu navyšujícího se procenta z nákladů na platy a navyšujících se nákladů na platy. Úměrně zdrojům rostly i výdaje tohoto fondu (z 380 tis. Kč v roce 2013 na 530 tis. Kč v roce 2017); každoročně se z FKSP hradily na sportovní a kulturní akce, stravování zaměstnanců, životní jubilea, zájezdy s tematickým zaměřením, např. viz tabulka č. 4.9.

Tabulka 4.9 FKSP v letech 2013 - 2017 v Kč

FKSP	2013	2014	2015	2016	2017
Zdroje	327 156	348 207	360 852	572 904	864 287
Čerpání	380 640	388 810	427 612	469 759	531 826

Zdroj: Výroční zprávy o hospodaření MŠ, ZŠ a SŠ pro sluchově postižené – vlastní zpracování, 2018

Ve sledovaném období byl **rezervní fond ze zlepšeného výsledku hospodaření** tvořen přidělem ze zlepšeného výsledku hospodaření předchozího roku celkem třikrát. Čerpán byl dvakrát, a to např. na úhradu ztráty výsledku hospodaření. Zdroje i čerpání tohoto fondu tedy nelze předvídat, vždy záleží na výsledku hospodaření, na rozhodnutí zřizovatele ohledně rozdělení zlepšeného výsledku hospodaření a rovněž i na rozhodnutí vedení školy, na co bude fond čerpán, např. - viz tabulka č. 4.10.

Tabulka 4.10 Rezervní fond ze zlepšeného HV v letech 2013 - 2017 v Kč

Rezervní fond ze zlepšeného VH	2013	2014	2015	2016	2017
Zdroje	19 703	1 981 215	0	0	488 461
Čerpání	0	1 277 818	846 866	0	0

Zdroj: Výroční zprávy o hospodaření MŠ, ZŠ a SŠ pro sluchově postižené – vlastní zpracování, 2018

Ve sledovaném období byl **fond z ostatních titulů** tvořen dary od právnických a fyzických osob. Čerpání bylo každý rok rozdílné v důsledku účelu poskytnutých darů, např. - viz tabulka č. 4.11.

Tabulka 4.11 Rezervní fond z ostatních titulů v letech 2013 - 2017 v Kč

Rezervní fond z ostatních titulů	2013	2014	2015	2016	2017
Zdroje	454 431	148 000	384 968	335 642	1 250 923
Čerpání	672 455	542 931	333 953	309 136	300 153

Zdroj: Výroční zprávy o hospodaření MŠ, ZŠ a SŠ pro sluchově postižené – vlastní zpracování, 2018

Ve sledovaném období byl **fond reprodukce majetku** tvořen každý rok odpisy dlouhodobého majetku a jednou přídělem ze zlepšeného výsledku hospodaření předchozího roku na základě rozhodnutí zřizovatele. Fond byl čerpán každý rok na základě zřizovatelem schváleného plánu investic, a to např. na nákup osobního automobilu, na opravu plotu, na opravu podlah a omítek, na výměnu dveří, na opravu elektroinstalace, modernizace výpočetní techniky – viz tabulka č. 4.12.

Tabulka 4.12 Fond reprodukce majetku v letech 2013 - 2017 v Kč

Fond reprodukce majetku	2013	2014	2015	2016	2017
Zdroje – odpisy	1 137 936	814 101	2 727 812	2 150 132	2 215 078
Zdroje – příděl ze zlepšeného VH	0	330 202	0	0	0
Čerpání	402 705	1 288 454	2 300 586	3 135 532	2 327 483

Zdroj: Výroční zprávy o hospodaření MŠ, ZŠ a SŠ pro sluchově postižené – vlastní zpracování, 2018

4.4 Výsledek hospodaření školy

Výsledek hospodaření hlavní činnosti v letech 2014 a 2015 byl vyrovnaný, v letech 2013, 2016 a 2017 byl kladný. V období let 2014 a 2015 organizace nehospodařila se zhoršeným výsledkem hospodaření, vždy hospodařila s nulovým výsledkem hospodaření. Výsledky hospodaření v jednotlivých letech jsou uvedeny v tabulce č. 4.13.

Tabulka 4.13 Výsledek hospodaření školy v letech 2013 -2017 v Kč

Rok	2013	2014	2015	2016	2017
Výnosy hlavní činnosti	58 017 061	58 763 893	62 186 094	68 037 881	74 411 451
Náklady hlavní činnosti	55 813 794	58 763 893	62 186 094	67 549 420	72 321 596
Výsledek hospodaření	2 203 267	0	0	488 461	2 089 855

Zdroj: Výroční zprávy o hospodaření MŠ, ZŠ a SŠ pro sluchově postižené - vlastní zpracování, 2018

V letech 2013, 2016 a 2017 byl dosažen kladný výsledek hospodaření, a proto z něj bylo navrženo rozdělení do příslušných fondů, znázorněno v tabulce č. 4.14. Po schválení zřizovatelem byla v roce 2014 částka 2,2 mil. Kč převedena do rezervního fondu, fondu odměn a fondu reprodukce majetku. V roce 2016 byl výsledek hospodaření necelých 500 tis. Kč po schválení zřizovatelem převeden do rezervního fondu. V roce 2017 dosáhl výsledek hospodaření částky 2,1 mil. Kč a po schválení zřizovatelem byl v roce 2018 převeden do rezervního fondu a do fondu reprodukce majetku organizace.

Tabulka 4.14 Návrh na rozdělení výsledku hospodaření za rok 2013 – 2017 do fondů v Kč

Rok	2013	2014	2015	2016	2017
Fond odměn	220 135,00	0,00	0,00	0,00	1 569 855,00
Fond rezervní	1 652 930,33	0,00	0,00	488 461,00	0,00
Fond reprodukce majetku	330 202,00	0,00	0,00	0,00	520 000,00

Zdroj: Výroční zprávy o hospodaření MŠ, ZŠ a SŠ pro sluchově postižené - vlastní zpracování, 2018

Skutečný přiděl do fondů ve sledovaném období se promítá v kapitole 4.3 a v tabulce č. 4.15.

Tabulka 4.15 Skutečný přiděl do fondů za roky 2013 - 2017 v Kč

Rok	2013	2014	2015	2016	2017
Fond odměn	0,00	220 135,00	0,00	0,00	0,00
Fond rezervní	0,00	1 652 930,33	0,00	0,00	488 461,00
Fond reprodukce majetku	0,00	330 202,00	0,00	0,00	0,00

Zdroj: Výroční zprávy o hospodaření MŠ, ZŠ a SŠ pro sluchově postižené - vlastní zpracování, 2018

Kontrola hospodaření ze strany zřizovatele je v běžném účetním roce prováděna prostřednictvím čtvrtletní uzávěrky, která se předkládá zřizovateli dle jeho vydaných pokynů, většinou do 15. dne následujícího dne po ukončení čtvrtletí.

4.5 Doporučení do budoucna

Jak již bylo uvedeno v předchozí kapitole, organizace hospodaří převážně s kladným výsledkem hospodaření. To ale neznamená, že při svém finančním řízení nemusí připravovat do budoucna opatření, kterým by své hospodaření nadále udržela v kladných číslech. Náklady neustále stoupají se zvyšováním cen, takže opatření do budoucna jsou nutná. K návrhům těchto možných opatření do budoucna mohou být činnosti, jako vyměnit okna ve škole, zateplit celou historickou budovu nebo také zrekonstruovat stávající tělocvičnu pro děti. Dále je možno využít různých programů, které nabízí stát, ministerstvo nebo Evropská unie, ke zlepšení činnosti organizace nebo i jejího materiálového vybavení.

Pro Mateřskou školu, základní školu a střední školu pro sluchově postižené ve Valašském Meziříčí znamená finanční perspektiva omezení, nikoli cíl. Úspěch školy nemůže být měřen dodržením rozpočtu nebo úsporou finančních prostředků. Základním předpokladem je ovšem vyrovnanost rozpočtu školy. Úspěchem školy je efektivnost v poskytnutých službách klientům, tedy žákům. Fungování školy však významně ovlivňuje finanční faktor, neboť je faktorem podpůrným, ale také i omezujícím. Nikdy však nebude hlavním cílem školy.

Úkolem personální oblasti je udržet a zvyšovat odbornost a znalosti pedagogických i nepedagogických pracovníků školy formou nabízejících se projektů, grantů a umožňovat jim účast na seminářích, konferencích, a to i v zahraničí.

Kontrolní činnost školy vede k vyhodnocení silných a slabých stránek školy. Tato kontrola by se neměla zaměřovat pouze na konečný výsledek daného úkolu, ale je důležitá i preventivní a průběžná kontrola, kdy je nezbytné zjišťovat porozumění úkolu pracovníky a prostředky, které pomáhají taktéž ke splnění úkolu.

5 ZÁVĚR

Cílem bakalářské práce byla charakteristika státní příspěvkové organizace a analýza a zhodnocení hospodaření vybrané státní příspěvkové organizace. Pro tuto analýzu byla vybrána Mateřská škola, základní škola a střední škola pro sluchově postižené, Vsetínská 454, Valašské Meziříčí, jejímž zřizovatelem je MŠMT ČR.

Příspěvková organizace a její hospodaření byly analyzovány za roky 2013 až 2017. Při analýze se vycházelo z informací uvedených ve výkazu zisku a ztráty školy, z výročních zpráv a ze zřizovací listiny.

V první, teoretické, části byla uvedena charakteristika neziskových organizací a jejich členění se zaměřením na příspěvkové organizace. Byla provedena zejména charakteristika státních příspěvkových organizací, doplnkově byla uvedena zmínka o příspěvkových organizacích zřízených územním samosprávným celkem. Teoretická část se dále zabývala hospodařením, rozpočtem, fondy a majetkem státní příspěvkové organizace. V této části se také nachází stručná charakteristika organizací v oblasti školství.

V druhé, tzn. praktické, části se práce zabývala analýzou výnosů a nákladů konkrétní státní příspěvkové organizace v jednotlivých letech spadajících do sledovaného období, přičemž se práce zaměřila na nejvýznamnější výnosy a náklady. Dále byly v každém roce rozebírány fondy a jejich čerpání a tvorba. Pomocí tabulek a grafu byla znázorněna situace a vývoj v hospodaření. Praktická část se zabývala nejen analýzou v jednotlivých letech, ale i zhodnocením v celém sledovaném období.

Celkové výnosy ve sledovaném období vzrostly z 58 mil. Kč na 74,4 mil. Kč v důsledku vyššího příspěvku ze strany zřizovatele.

Nejzásadnějšími výnosy hlavní činnosti byly přijaté transfery od zřizovatele (provozní příspěvek, dotace na platy), v průměru tvořily 92 % celkových výnosů. Ve sledovaném období vzrostly tyto výnosy z 54,3 mil. Kč na 69 mil. Kč, a to v důsledku vyššího příspěvku ze strany zřizovatele (zejména s ohledem vyšší počet zaměstnanců a plošné zvýšení platových tabulek pro zaměstnance).

Za podstatně menší výnosy lze považovat výnosy z prodeje služeb (např. stravné, poplatky za ubytování, poplatky za školní družinu), v průměru tvořily 6 % celkových výnosů. Ve sledovaném období se pohybovaly na úrovni 3 mil. Kč, a to v důsledku možností a schopností rodičů žáků uhradit vymezené poplatky. Za doplňkové výnosy lze rovněž označit čerpání fondů, v průměru tvořily 2 % celkových výnosů. Ve sledovaném období byly fondy

čerpány rozdílně, a to v důsledku několik faktorů, např. výše výsledku hospodaření, plán investic, rozhodnutí managementu školy.

Celkové náklady ve sledovaném období vzrostly z 55,8 mil. Kč na 72,3 mil. Kč v důsledku navyšování celkového počtu zaměstnanců a plošného zvýšení mezd platů pedagogických a nepedagogických pracovníků.

Co se týče nákladů, největší položku celkových nákladů v každém roce tvořily mzdové náklady. Ve sledovaném období mzdové náklady včetně sociálního a zdravotního pojištění vzrostly (z 44,4 mil. Kč v roce 2013 na 58,2 mil. Kč v roce 2017), a to v důsledku již výše zmíněného navyšování celkového počtu zaměstnanců a plošného zvýšení mezd platů pedagogických a nepedagogických pracovníků. Tyto náklady v průměru tvořily 79 % celkových nákladů.

K dalším sledovaným nákladům školy byly náklady na spotřebovaný materiál (a spotřebovanou energii – viz další odstavec). Ve sledovaném období náklady na spotřebovaný materiál (např. učební a logopedické pomůcky, spotřeba potravin, kancelářské potřeby) vzrostly (z 3,6 mil. Kč v roce 2013 na 4 mil. Kč v roce 2017), a to v důsledku rozhodnutím managementu školy ohledně nákupu zejména učebních a logopedických pomůcek, didaktických pomůcek, názorných pomůcek a didaktických her. Tyto náklady v průměru tvořily 7 % celkových nákladů.

Ve sledovaném období se náklady na spotřebovanou energii snížily (z 3 mil. Kč v roce 2013 na 2,3 mil. Kč v roce 2017), a to v důsledku rozhodnutím managementu školy, kdy v letech 2014 – 2017 způsobila úsporu energií při stále rostoucích cenách rekonstrukce plynové kotelny, kdy se vyměnily staré kotle za nové a kvalitní. Tyto náklady v průměru tvořily 5 % celkových nákladů.

Co se týká celkového výsledku hospodaření školy, nejvyššího dosáhla příspěvková organizace v roce 2013 ve výši 2,2 mil. Kč. Vyrovnaný výsledek byl v roce 2014 a 2015, kdy nebylo dosaženo ztráty, protože byl čerpán rezervní fond. V roce 2016 měla příspěvková organizace kladný výsledek hospodaření ve výši 500 tis. Kč a v roce 2017 ve výši 2 mil. Kč. Ve sledovaném období dosáhla příspěvková organizace zlepšeného výsledku hospodaření ve 3 letech, a proto jej mohla rozdělit do příslušných fondů (fond odměn, fond rezervní, fond reprodukce majetku).

Ve sledovaném období byly fondy školy tvořeny a čerpány rozdílně, ve sledovaném období dosáhl podíl v průměru 2 % z celkových nákladů. **Fond odměn** byl tvořen pouze jednou přidělem ze zlepšeného výsledku hospodaření a čerpán byl rovněž jednou na odměny

pedagogických a nepedagogických pracovníků. **FKSP** byl každoročně tvořen procentem z nákladů na platy a každoročně se hradily výdaje na sportovní a kulturní akce, životní jubilea, stravování zaměstnanců, zájezdy s tematickým zaměřením. **Rezervní fond ze zlepšeného výsledku hospodaření** byl tvořen přídělem ze zlepšeného výsledku hospodaření celkem třikrát. Čerpán byl např. na úhradu ztráty výsledku hospodaření. Zdroje i čerpání tohoto fondu nelze předvídat, vždy záleží na výsledku hospodaření, na rozhodnutí zřizovatele ohledně rozdělení zlepšeného výsledku hospodaření a rovněž i na rozhodnutí ředitele školy. **Rezervní fond z ostatních titulů** byl tvořen dary od právnických a fyzických osob a čerpání bylo ve sledovaném období rozdílné v důsledku účelu poskytnutých darů. **Fond reprodukce majetku** byl každý rok tvořen odpisy dlouhodobého majetku a jednou přídělem ze zlepšeného výsledku hospodaření a každý rok čerpán na základě zřizovatelem schváleného plánu investic, a to např. na nákup osobního automobilu, na opravu plotu, na modernizaci výpočetní techniky, na výměnu dveří, na opravu podlah a omítek.

Z předchozího vyplývá, že příspěvková organizace hospodář účelně, efektivně a hospodárně. V plné výši čerpala přidělené státní dotace na mzdy, ostatní neinvestiční náklady i ostatní státní účelové dotace, za které realizovala rozvojové vzdělávací programy k rozvíjení osobnosti dětí a žáků.

Škola v daném období dokázala svými výnosy plně pokrýt všechny své náklady a úspěšně hospodařila s vyrovnaným rozpočtem. Z toho lze usoudit, že financování je nastaveno vyhovujícím způsobem.

Cíle bylo dosaženo zpracováním analýzy a zhodnocením hospodaření vybrané státní příspěvkové organizace.

Úplným závěrem můžeme podotknout, že i přes omezenou možnost finančních prostředků se daří škole naplňovat poslání a aktivně se podílet na kulturním životě města i regionu, a to především zásluhou pracovníků školy.

SEZNAM POUŽITÉ LITERATURY

Odborná literatura

1. MERLIČKOVÁ RŮŽIČKOVÁ, Růžena. *Neziskové organizace – vznik, účetnictví, daně*. 11.vyd. Olomouc: ANAG, 2011. 254 s. ISBN 978-807263-825-3.
2. MORÁVEK, Zdeněk a Danuše PROKŮPKOVÁ. *Příspěvkové organizace 2016-2017*. 3 vyd. Praha: Wolters Kluwer ČR, 2016. ISBN 978-80-7552-310-5.
3. PEKOVÁ, J., J. PILNÝ a M. JETMAR. *Veřejná správa a finance veřejného sektoru*. 3. vyd. Praha: ASPI, 2008. 712 s. ISBN 978-80-7357-351-3.
4. REKTOŘÍK, Jaroslav a kolektiv. *Ekonomika a řízení odvětví veřejného sektoru*. 2. vyd. Praha: Ekopress, 2007. 309 s. ISBN 978-80-86929-29-3.
5. REKTOŘÍK, Jaroslav a kolektiv. *Organizace neziskového sektoru: Základy ekonomiky, teorie a řízení*. 3 vyd. Praha: Ekopress, 2010. 188 s. ISBN 978-80-86929-54-5.
6. SVOBODOVÁ, Jaroslava a kolektiv. *Účtová osnova, české účetní standardy pro některé vybrané účetní jednotky – 100 postupů účtování*. Olomouc: ANAG, 2010. 439 s. ISBN 978-80-7263-594-8.
7. VALENTA, Jiří. *Školské zákony a prováděcí předpisy s komentářem 2015/2016*. 6. vyd. Olomouc: ANAG, 2015. 999 s. + CD. ISBN 978-80-7263-974-8.
8. VRABKOVÁ, I., I. VAŇKOVÁ, J. BEČICA a Š. KRYŠKOVÁ. *Příspěvkové organizace: postavení, úkoly a technická efektivnost*. Ostrava: VŠB-TU Ostrava, 2017. ISBN 978-80-248-4028-4.

Právní předpisy

9. Nařízení vlády č. 341/2017 ze dne 25. září 2017 o platových poměrech zaměstnanců ve veřejných službách a správě. In: *Sbírka zákonů České republiky*. 2017, částka 117, s. 3638-3652. Dostupný také z : <https://www.psp.cz/sqw/sbirka.sqw?cz=341&r=2017/sb0117-2017-1.pdf>. ISSN 1211-1244.
10. Vyhláška č. 107 ze dne 25. února 2005 o školním stravování. In: *Sbírka zákonů České republiky*. 2005, částka 34, s. 1114-1120. Dostupný také z: <http://www.psp.cz/sqw/sbirka.sqw?cz=107&r=2005/sb034-05.pdf>. ISSN 1211-1244.

11. Vyhláška č. 108 ze dne 22. února 2005 o školských výchovných a ubytovacích zařízeních a školských účelových zařízeních. In: : *Sbírka zákonů České republiky*. 2005, částka 34, s. 1121-1124. Dostupný také z: <http://www.psp.cz/sqw/sbirka.sqw?cz=108&r=2005/sb034-05.pdf>. ISSN 1211-1244.
12. Vyhláška č. 410 ze dne 11. listopadu 2009, kterou se provádějí některá ustanovení zákona č. 563/1991 Sb., o účetnictví, ve znění pozdějších předpisů, pro některé vybrané účetní jednotky. In: : *Sbírka zákonů České republiky*. 2009, částka 133, s. 6854-6930. Dostupný také z: <http://www.psp.cz/sqw/sbirka.sqw?cz=410&r=2009/sb0133-2009-1.pdf>. ISSN 1211-1244.
13. Zákon č. 218 ze dne 27. června 2000 o rozpočtových pravidlech a o změně některých souvisejících zákonů (rozpočtová pravidla). In: *Sbírka zákonů České republiky*. 2000, částka 65, s. 3104-3128. Dostupný také z: <http://aplikace.mvcr.cz/sbirka-zakonu/SearchResult.aspx?q=2000&typeLaw=zakon&What=Rok/sb065-00.pdf>. ISSN 1211-1244.
14. Zákon č. 219 ze dne 27. června 2000 o majetku České republiky a jejím vystupování v právních vztazích. In: *Sbírka zákonů České republiky*. 2000, částka 65, s. 3129-3146. Dostupný také z: <http://aplikace.mvcr.cz/sbirka-zakonu/SearchResult.aspx?q=2000&typeLaw=zakon&What=Rok/sb065-00.pdf>. ISSN 1211-1244.
15. Zákon č. 250 ze dne 7. července 2000 o rozpočtových pravidlech územních rozpočtů. In: *Sbírka zákonů České republiky*. 2000, částka 73, s. 3557-3567. Dostupný také z: <http://aplikace.mvcr.cz/sbirka-zakonu/SearchResult.aspx?q=2000&typeLaw=zakon&What=Rok&stranka=8/sb0073-00.pdf>. ISSN 1211-1244.
16. Zákon č. 320 ze dne 9. srpna 2001 o finanční kontrole ve veřejné správě a o změně některých zákonů (zákon o finanční kontrole). In: *Sbírka zákonů České republiky*. 2001, částka 122, s. 7264-7276. Dostupný také z: <http://aplikace.mvcr.cz/sbirka-zakonu/SearchResult.aspx?q=2001&typeLaw=zakon&What=Rok&stranka=6/sb122-01-1.pdf>. ISSN 1211-1244.
17. Zákon č. 455 ze dne 2. října 1991 o živnostenském podnikání (živnostenský zákon). In: *Sbírka zákonů České republiky*. 1991, částka 87, s. 2122-2160. Dostupný také z:

<http://aplikace.mvcr.cz/sbirka-zakonu/SearchResult.aspx?q=1991&typeLaw=zakon&What=Rok&stranka=3/sb087-91.pdf>. ISSN 1211-1244.

18. Zákon č. 561 ze dne 24. září 2004 o předškolním, základním, středním, vyšším odborném a jiném vzdělávání (školský zákon). In: *Sbírka zákonů České republiky*. 2004, částka 190, s. 10262-10324. Dostupný také z: <http://aplikace.mvcr.cz/sbirka-zakonu/SearchResult.aspx?q=2004&typeLaw=zakon&What=Rok&stranka=5/sb190-04.pdf>. ISSN 1211-1244.
19. Zákon č. 563 ze dne 12. prosince 1991 o účetnictví. In: *Sbírka zákonů České republiky*. 1991, částka 107, s. 2802-2809. Dostupný také z: <http://aplikace.mvcr.cz/sbirka-zakonu/SearchResult.aspx?q=1991&typeLaw=zakon&What=Rok/sb107-91.pdf>. ISSN 1211-1244.

Internetové zdroje

20. Webové stránky Mateřské školy, základní školy a střední školy pro sluchově postižené, Valašské Meziříčí. [online] [citováno: březen 2018]. Dostupné z: <http://val-mez.cz>.

Interní materiály školy

21. Zřizovací listina Mateřské školy, základní školy a střední školy pro sluchově postižené, Valašské Meziříčí
22. Výroční zpráva o hospodaření za rok 2013 Mateřské školy, základní školy a střední školy pro sluchově postižené, Vsetínská 454, Valašské Meziříčí. Valašské Meziříčí 2013, s. 10.
23. Výroční zpráva o hospodaření za rok 2014 Mateřské školy, základní školy a střední školy pro sluchově postižené, Vsetínská 454, Valašské Meziříčí. Valašské Meziříčí 2014, s. 11.
24. Výroční zpráva o hospodaření za rok 2015 Mateřské školy, základní školy a střední školy pro sluchově postižené, Vsetínská 454, Valašské Meziříčí. Valašské Meziříčí 2015, s. 11.
25. Výroční zpráva o hospodaření 2016 Mateřské školy, základní školy a střední školy pro sluchově postižené, Vsetínská 454, Valašské Meziříčí. Valašské Meziříčí 2016, s. 10.
26. Výroční zpráva o hospodaření za rok 2017 Mateřské školy, základní školy a střední školy pro sluchově postižené, Vsetínská 454, Valašské Meziříčí. Valašské Meziříčí 2017, s. 11.

27. Výroční zpráva o činnosti školy 2012/2013: Mateřské škola, základní škola a střední škola pro sluchově postižené, Vsetínská 454, Valašské Meziříčí. Valašské Meziříčí 2013, s. 125.
28. Výroční zpráva o činnosti školy 2013/2014: Mateřská škola, základní škola a střední škola pro sluchově postižené, Vsetínská 454, Valašské Meziříčí. Valašské Meziříčí 2014, s. 127.
29. Výroční zpráva o činnosti školy 2014/2015: Mateřská škola, základní škola a střední škola pro sluchově postižené, Vsetínská 454, Valašské Meziříčí. Valašské Meziříčí 2015, s. 128.
30. Výroční zpráva o činnosti školy 2015/2016: Mateřská škola, základní škola a střední škola pro sluchově postižené, Vsetínská 454, Valašské Meziříčí. Valašské Meziříčí 2016, s. 105.
31. Výroční zpráva o činnosti školy 2016/2017: Mateřská škola, základní škola a střední škola pro sluchově postižené, Vsetínská 454, Valašské Meziříčí. Valašské Meziříčí 2017, s. 114.

SEZNAM ZKRATEK

ČR	Česká republika
FKSP	fond kulturních a sociálních potřeb
HV	hospodářský výsledek
MŠ	mateřská školy
MŠMT	ministerstvo školství, mládeže a tělovýchovy
SPC	speciálně pedagogické centrum
SŠ	střední škola
ŠJ	školní jídelna
ÚSC	územně samosprávný celek
ZŠ	základní škola
VH	výsledek hospodaření

PROHLÁŠENÍ O VYUŽITÍ VÝSLEDKŮ BAKALÁŘSKÉ PRÁCE

Prohlašuji, že

- jsem byla seznámena s tím, že na mou bakalářskou práci se plně vztahuje zákon č. 121/2000 Sb. – autorský zákon, zejména § 35 – užití díla v rámci občanských a náboženských obřadů, v rámci školních představení a užití díla školního a § 60 – školní dílo;
- beru na vědomí, že Vysoká škola báňská – Technická univerzita Ostrava (dále jen VŠB-TUO) má právo nevýdělečně, ke své vnitřní potřebě, bakalářskou práci užít (§ 35 odst. 3);
- souhlasím s tím, že bakalářská práce bude v elektronické podobě archivována v Ústřední knihovně VŠB-TUO a jeden výtisk bude uložen u vedoucího diplomové práce. Souhlasím s tím, že bibliografické údaje o bakalářské práci budou zveřejněny v informačním systému VŠB-TUO;
- bylo sjednáno, že s VŠB-TUO, v případě zájmu z její strany, uzavřu licenční smlouvu s oprávněním užít dílo v rozsahu § 12 odst. 4 autorského zákona;
- bylo sjednáno, že užít své dílo, bakalářskou práci, nebo poskytnout licenci k jejímu využití mohu jen se souhlasem VŠB-TUO, která je oprávněna v takovém případě ode mne požadovat přiměřený příspěvek na úhradu nákladů, které byly VŠB-TUO na vytvoření díla vynaloženy (až do jejich skutečné výše).

Ve Valašském Meziříčí dne 2. května 2018



.....
jméno a příjmení studenta

SEZNAM PŘÍLOH

Příloha č. 1 – Účelové dotace neinvestiční za roky 2013 – 2017 v Kč

Příloha č. 2 – Rozvojové programy za roky 2013 – 2017 v Kč

Příloha č. 1 - Účelové dotace neinvestiční (v Kč)

Účel dotace neinvestiční	Rok 2013	Rok 2014	Rok 2015	Rok 2016	Rok 2017
Podpora romských studentů	62 000,00	65 403,00	61 561,00	59 848,00	56 564,00
Diagnostické pomůcky	12 000,00	36 000,00	21 000,00	20 000,00	0,00
Zvýšení platů pracovníků	0,00	340 725,00	226 004,00	0,00	342 013,00
Další cizí jazyk	0,00	2 600,00	0,00	0,00	0,00
Kompenzační pomůcky	0,00	39 000,00	39 900,00	40 000,00	0,00
Celostátní sportovní hry	0,00	130 000,00	0,00	0,00	0,00
Podzimní maturita	0,00	9 424,00	0,00	0,00	0,00
Logopedická prevence	0,00	20 000,00	20 000,00	0,00	0,00
Protidrogová politika	0,00	0,00	45 683,00	27 400,00	0,00
Navýšení kapacit SPC	0,00	0,00	0,00	811 284,00	1 582 955,00
CELKEM	74 000,00	643 152,00	414 148,00	958 532,00	1 981 532,00

Příloha č. 2 - Rozvojové programy (v Kč)

Rozvojové programy	Rok 2013	Rok 2014	Rok 2015	Rok 2016	Rok 2017
Mediální výchova a multimediální tvorba	153 218,00	207 772,00	16 224,00	0,00	0,00
Výuka finanční gramotnosti	129 097,00	140 394,00	0,00	0,00	0,00
Logopedická síť	1 211 063,70	1 194 702,00	101 321,13	0,00	0,00
Nová škola	0,00	390 180,87	0,00	0,00	0,00
Zahraniční vzdělávací pobyty	0,00	0,00	998 353,00	0,00	0,00
CELKEM	1 493 378,70	1 933 048,87	1 115 898,13	0,00	0,00